

CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN BỆNH VIỆN TNH

Tháng 2, 2025



Tập đoàn Bệnh viện TNH

NỘI DUNG

1. Tổng quan về TNH
2. Các mốc sự kiện quan trọng
3. Chúng tôi là ai
 - Cơ cấu cổ đông
 - Ban lãnh đạo
 - Cơ cấu Tập đoàn
 - Mô hình kinh doanh
 - Tình hình tài chính
4. Tổng quan ngành
5. Định hướng chiến lược và kế hoạch kinh doanh
 - Tầm nhìn & Sứ mệnh
 - Các dự án bệnh viện



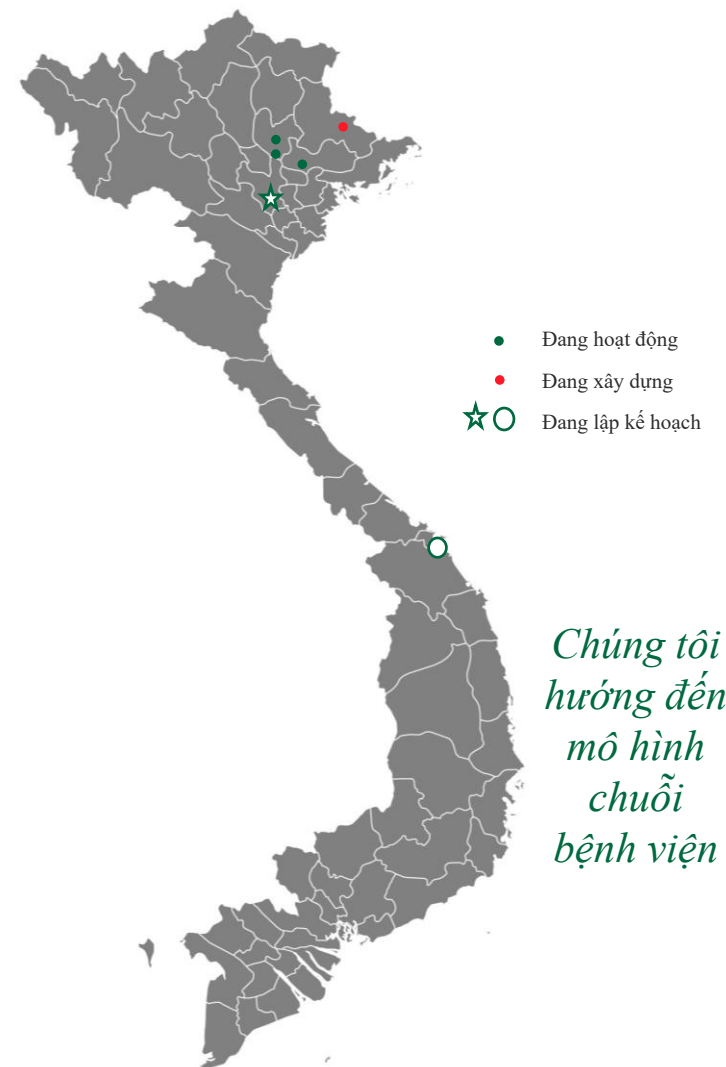
Tổng quan về TNH

TẬP ĐOÀN BỆNH VIỆN TƯ NHÂN CÓ TIỀM NĂNG TĂNG TRƯỞNG MẠNH TẠI VIỆT NAM

Tên doanh nghiệp: CTCP Tập đoàn Bệnh viện TNH

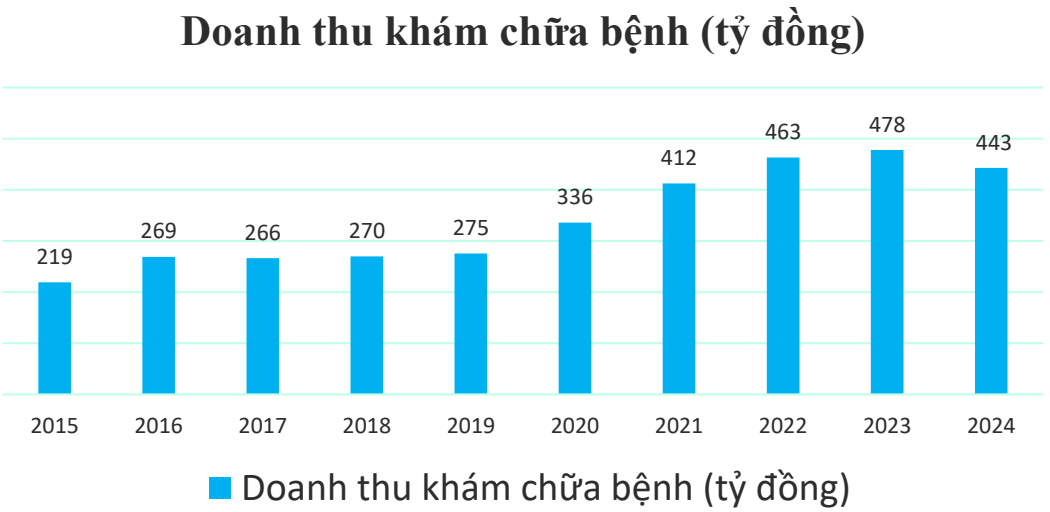
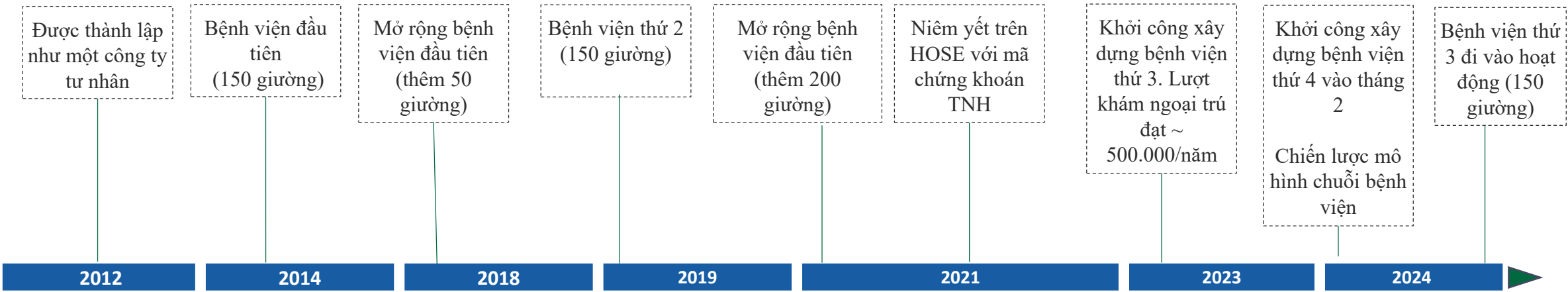
Năm thành lập: 2012

- Công ty tư nhân
- 3 bệnh viện đa khoa đang hoạt động (02/2025)
- Nằm trên địa bàn tỉnh Thái Nguyên, Bắc Giang
- Số lượng giường bệnh: 700
- Đội ngũ Y, Bác sĩ: 609 (2024)
- Lượt khám ngoại trú : ~1.500/ngày (2024)
- Mã chứng khoán: TNH VN (HOSE)
- Vốn hóa thị trường: 120 triệu đô la Mỹ (*)
- Doanh thu (2024): 17 triệu đô la Mỹ (cốt lõi)



Các mốc sự kiện quan trọng

NĂNG LỰC MỞ RỘNG ĐÃ ĐƯỢC CHỨNG MINH THÔNG QUA CÁC DỰ ÁN BỆNH VIỆN MỚI



TẦM NHÌN VÀ SỨ MỆNH

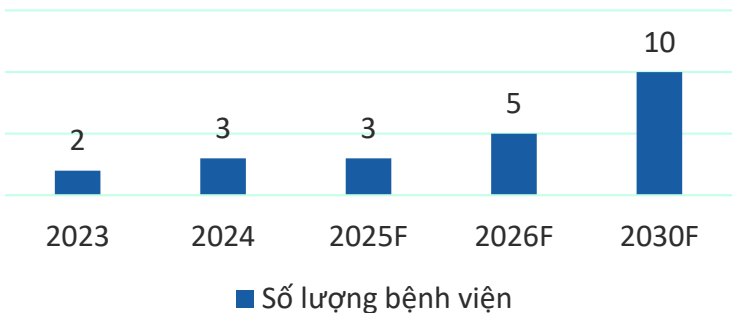
Chuỗi Bệnh viện Tư nhân Hàng đầu tại Việt Nam

Sứ mệnh: Chăm sóc sức khỏe cho nhân dân bằng trình độ chuyên môn, y đức và sự lắng nghe, thấu cảm.

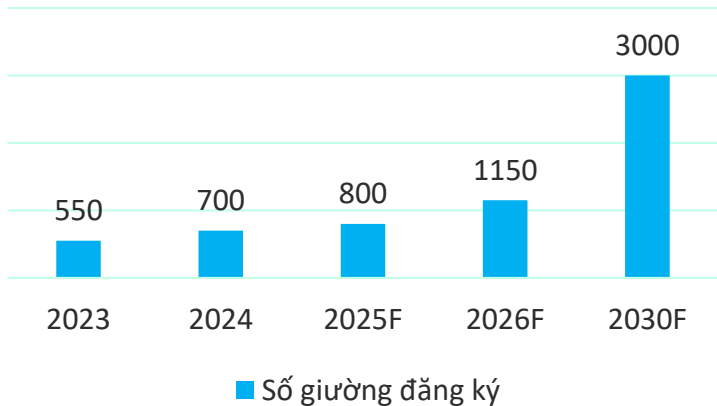
Tầm nhìn 2030

- TNH là tập đoàn y tế có độ phủ rộng khắp nhiều vùng miền trên cả nước, cung cấp dịch vụ y tế chất lượng cao, giá phù hợp với nhiều khách hàng đảm bảo tiếp cận được dịch vụ chăm sóc sức khỏe tốt nhất. TNH có hệ thống y tế đa dạng, linh hoạt, bao gồm các bệnh viện đa khoa, chuyên khoa, và trung tâm chăm sóc sức khỏe người cao tuổi kết hợp bệnh viện của tập đoàn tại một số địa phương mà TNH có lợi thế tiên phong, có trường đào tạo chuyên ngành chăm sóc sức khỏe, với trung tâm điều hành và hoạt động chính của tập đoàn tại Hà Nội.
- Tập đoàn luôn lấy sự hài lòng của khách hàng làm trung tâm. Có hệ thống bệnh viện tạo sự khác biệt vượt trội với các cơ sở y tế địa phương thông qua các phương thức tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao, tinh thần thái độ phục vụ tốt; đầu tư cơ sở vật chất hiện đại, trang thiết bị y tế tiên tiến, ứng dụng công nghệ thông tin trong chăm sóc sức khỏe y tế, duy trì sự minh bạch trong các hoạt động khám chữa bệnh và tài chính.
- Tập đoàn có bản sắc văn hóa riêng với đội ngũ người lao động có đạo đức nghề nghiệp tốt, chuyên môn cao, năng động sáng tạo có tính đột phá trong công việc. Môi trường làm việc chuyên nghiệp, đoàn kết, trung thực.
- Tại 2030**, TNH có 10 bệnh viện, tổng 3,000 giường bệnh. Tổng chi phí đầu tư 13 nghìn tỷ đồng. Tổng 1,8 triệu lượt khám chữa bệnh / năm. Tỷ lệ ROE của bệnh viện mới đạt 10-15% từ năm thứ tư hoạt động.

Số lượng bệnh viện mục tiêu



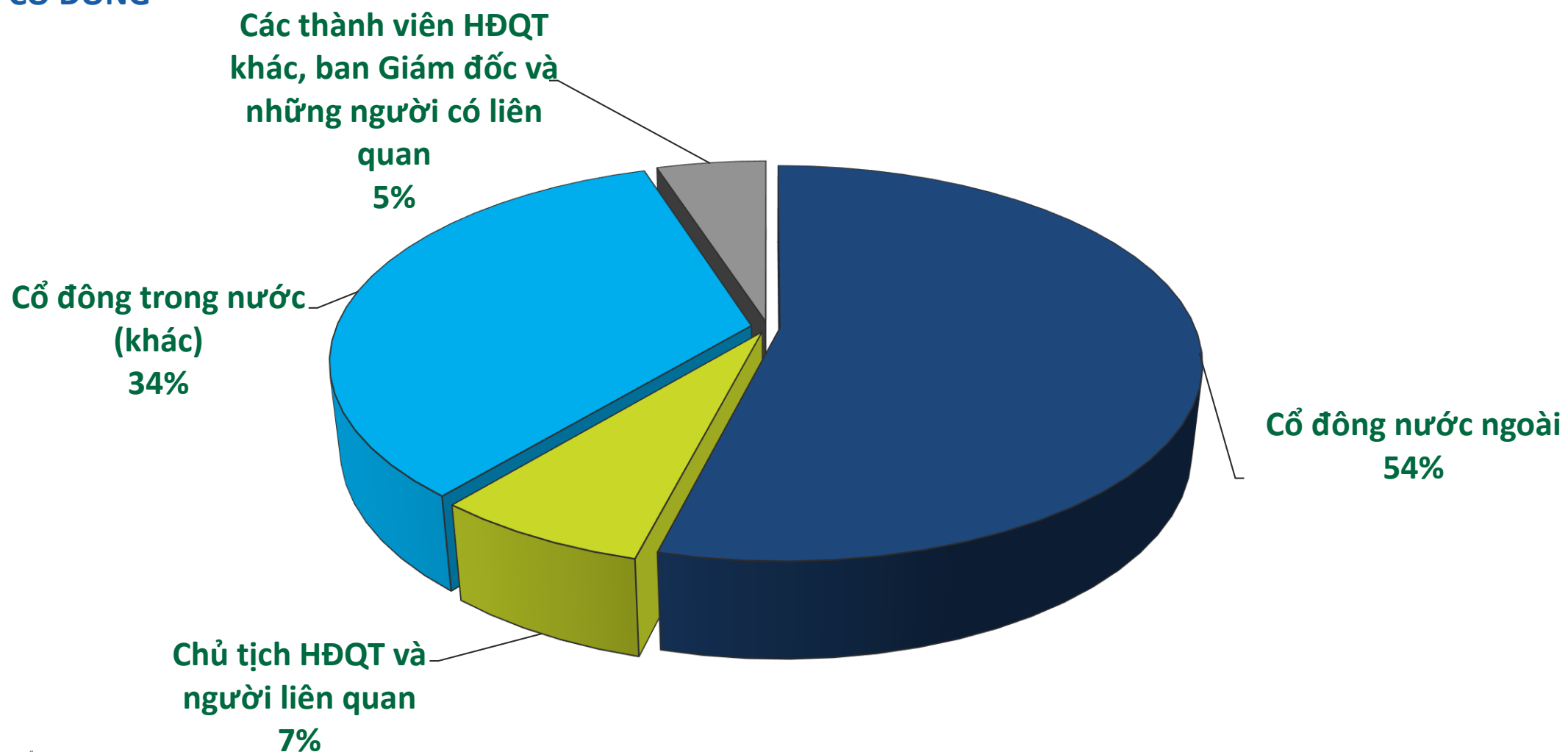
Số giường đăng ký mục tiêu



Nguồn: TNH

Chúng tôi là ai

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG



Nguồn: Tổng Công ty Lưu Ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (31/12/2024)

Chúng tôi là ai

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÂN BẰNG VÀ BAN LÃNH ĐẠO GIÀU KINH NGHIỆM

Hội đồng quản trị: 9 người

- 5 thành viên điều hành
- 3 thành viên độc lập, 1 thành viên không điều hành

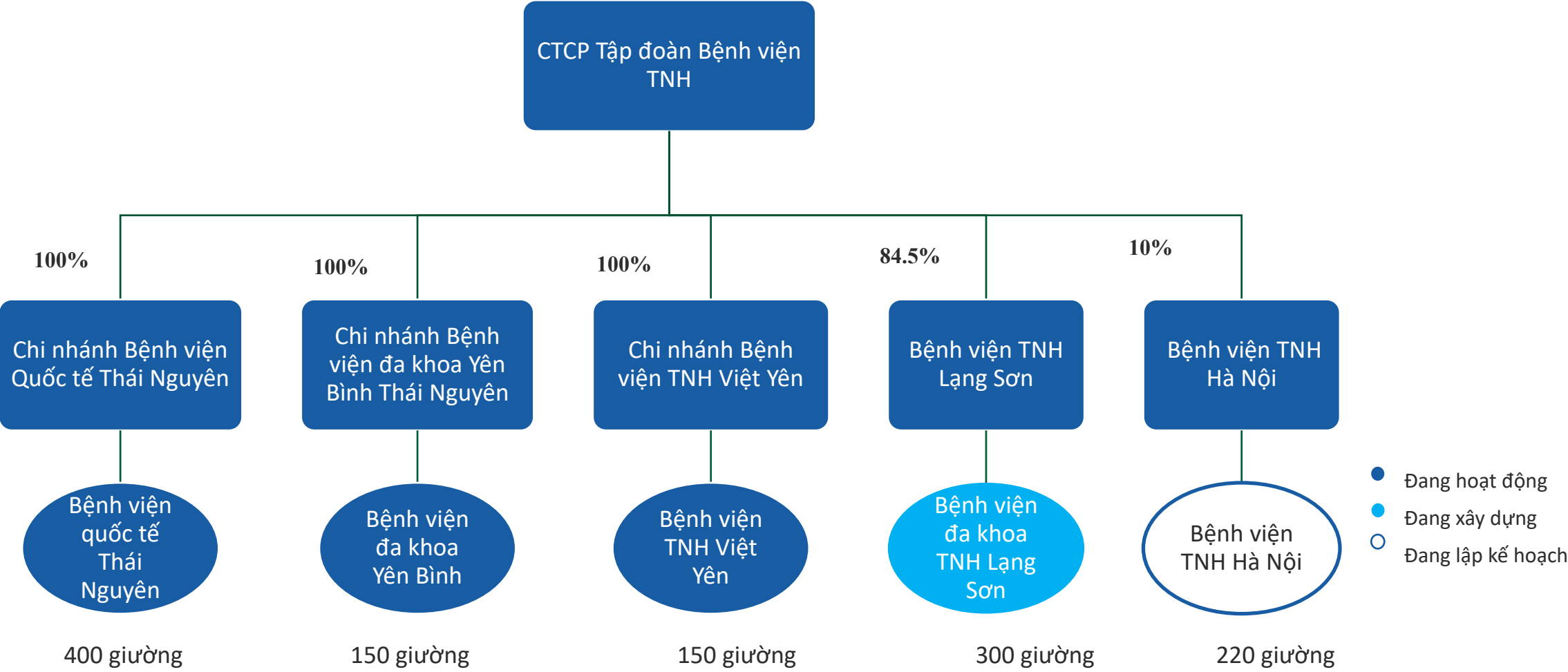
Tên	Vị trí	Kinh nghiệm
Ông Hoàng Tuyên	Chủ tịch HĐQT	30 năm trong lĩnh vực bảo hiểm xã hội và dịch vụ bệnh viện
Ông Lê Xuân Tân	Phó Chủ tịch HĐQT Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc	52 năm trong quản lý bệnh viện
Ông Ngô Minh Trường	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính	11 năm trong lĩnh vực kiểm toán
Ông Trần Thiện Sách	Thành viên hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc	20 năm trong lĩnh vực dược phẩm và bệnh viện
Ông Romeo Fernandez Lledo	Thành viên hội đồng quản trị độc lập	Cựu Tổng GD Tập đoàn Bệnh viện Siloam – Indonesia
Ông Vũ Hồng Minh	Thành viên hội đồng quản trị độc lập	27 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực khoáng sản
Ông Lý Thái Hải	Thành viên hội đồng quản trị độc lập	30 năm quản lý kinh doanh trong khu vực công và tư
Bà Nguyễn Thị Thùy Giang	Thành viên hội đồng quản trị	18 năm trong lĩnh vực tài chính, chứng khoán và đầu tư
Ông Nguyễn Văn Thủy	Thành viên hội đồng quản trị	52 năm trong xây dựng và phát triển bệnh viện

Ban Điều hành

Tên	Vị trí	Kinh nghiệm
Ông Lê Xuân Tân	Tổng giám đốc	52 năm kinh nghiệm quản lý bệnh viện
Ông Nguyễn Anh Đĩnh	Phó Tổng Giám đốc phụ trách Xây dựng & Đầu tư	21 năm trong lĩnh vực phát triển và quản lý dự án
Ông Trần Thiện Sách	Phó Tổng Giám đốc phụ trách Dự án, Thuốc, Cung cấp thiết bị y tế	20 năm trong lĩnh vực dược phẩm và bệnh viện
Ông Ngô Minh Trường	Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính	11 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kiểm toán
Bà Lê Thị Thúy An	Phó Tổng Giám đốc - Giám đốc điều hành	13 năm trong lĩnh vực kế toán, tài chính và quản trị doanh nghiệp

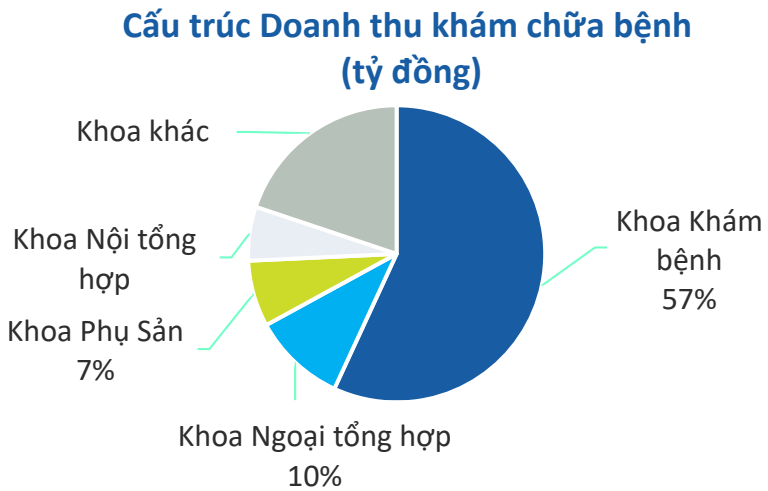
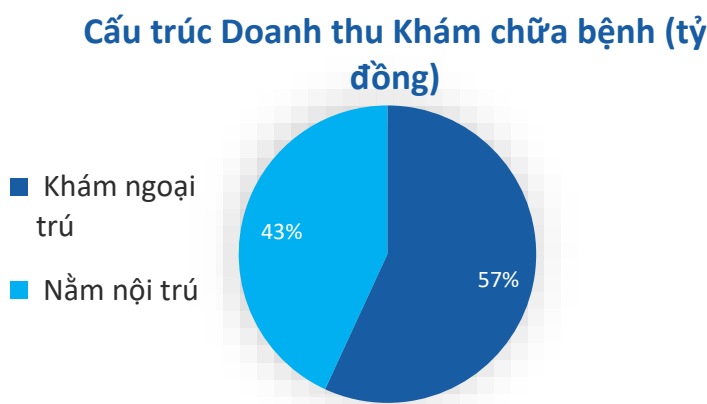
Chúng tôi là ai

CƠ CẤU TẬP ĐOÀN

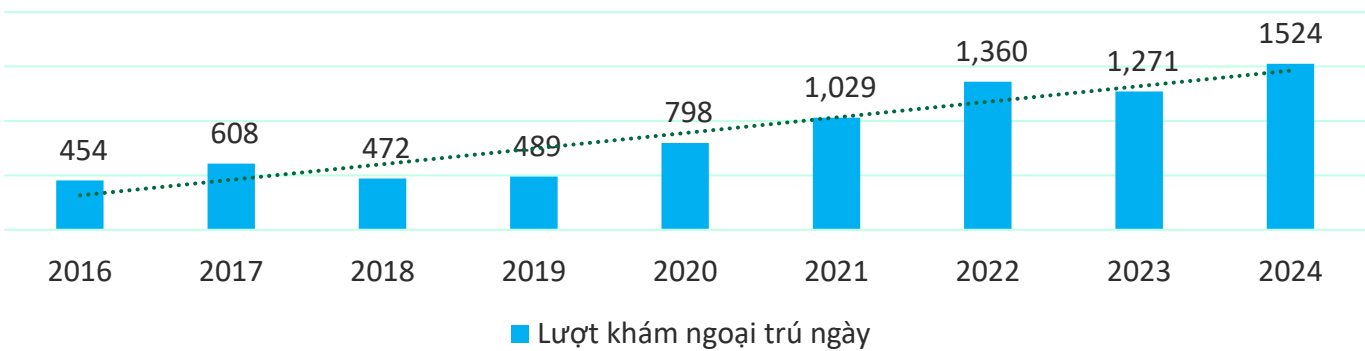


Chúng tôi là ai

MÔ HÌNH KINH DOANH



Tổng số lượt bệnh nhân đến khám mỗi ngày đạt tỷ lệ tăng trưởng bình quân 16% trong giai đoạn 2016-2024

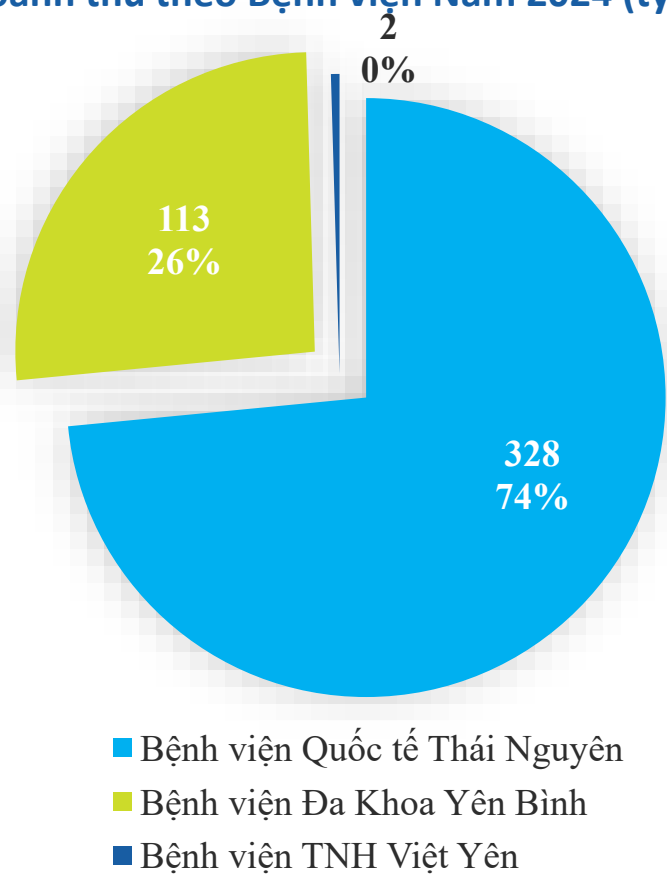


Nguồn: TNH (2024)

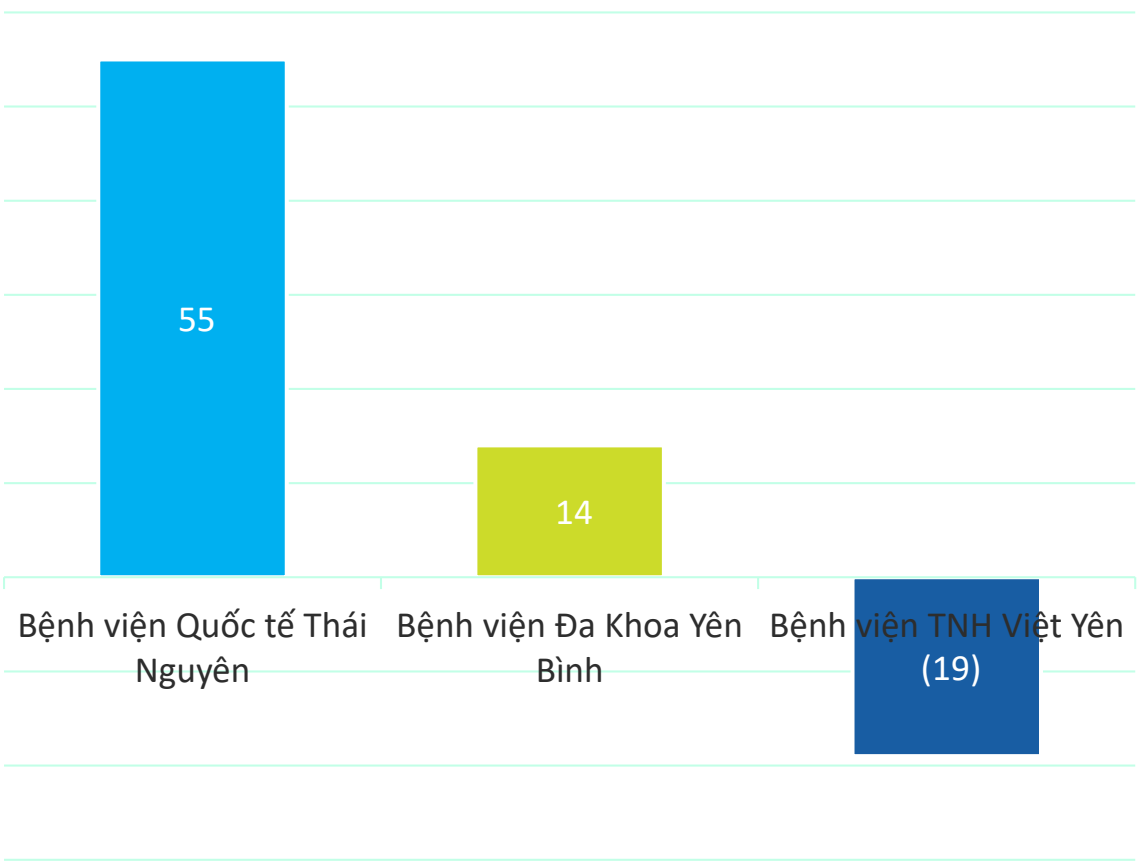
Chúng tôi là ai

MÔ HÌNH KINH DOANH

Doanh thu theo Bệnh viện Năm 2024 (tỷ đồng)



Lợi nhuận theo Bệnh viện Năm 2024 (tỷ đồng)



Nguồn: TNH (2024)

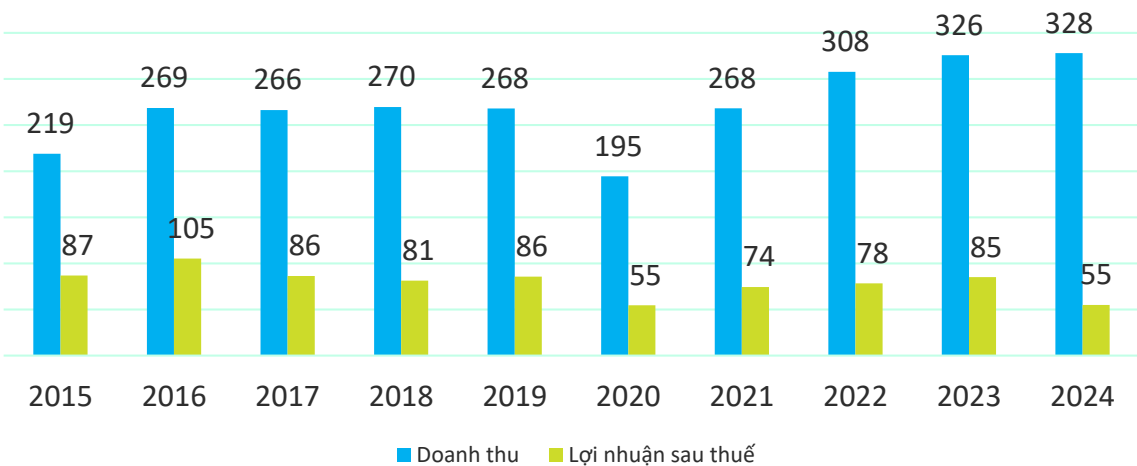
Chúng tôi là ai

MÔ HÌNH KINH DOANH

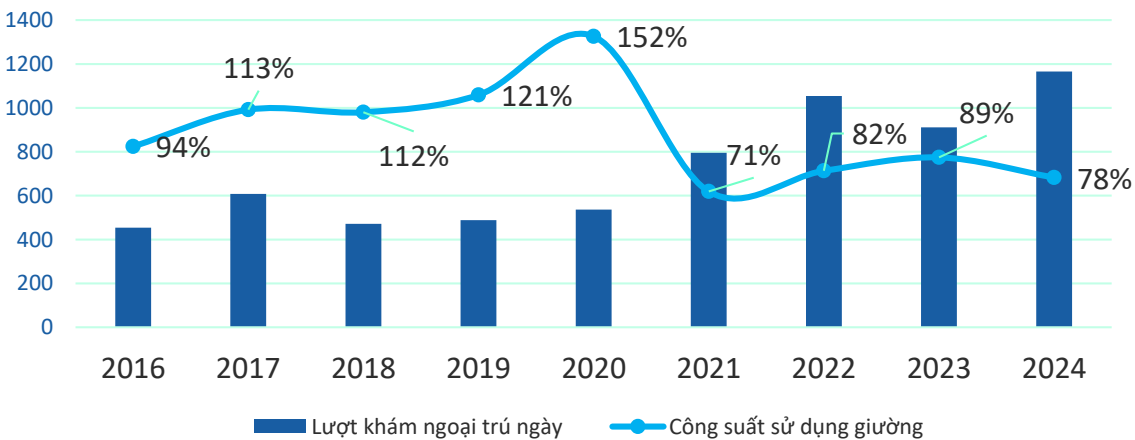
Bệnh viện Quốc tế Thái Nguyên

- Nằm trên địa bàn thành phố Thái Nguyên
- Quy mô 400 giường bệnh
- Là một bệnh viện đa khoa gồm 17 khoa
- Đạt chuẩn chất lượng xét nghiệm theo tiêu chuẩn ISO 15189:2022

Doanh thu và Lợi nhuận thuần Bệnh viện (tỷ đồng)



Số lượt khám ngoại trú mỗi ngày tăng ở mức là 13% trong giai đoạn 2016-2024



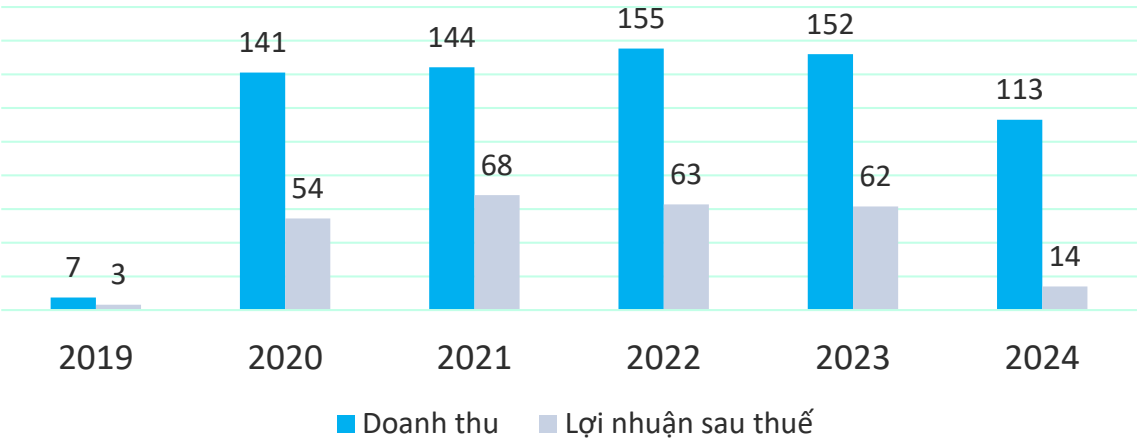
Chúng tôi là ai?

MÔ HÌNH KINH DOANH

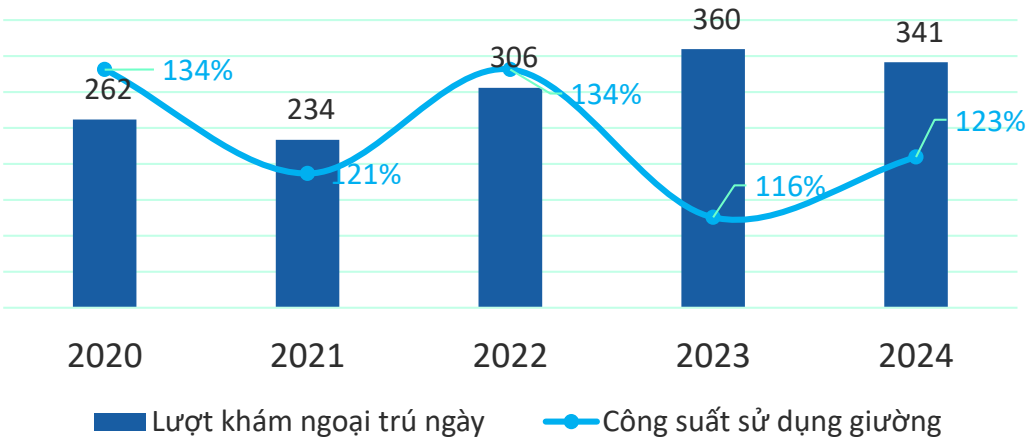
Bệnh viện Đa khoa Yên Bình - Thái Nguyên

- Gần nhiều khu công nghiệp.
- Là một bệnh viện đa khoa gồm 14 khoa

Doanh thu và Lợi nhuận sau thuế Bệnh viện



Số lượt khám ngoại trú mỗi ngày tăng trưởng 7% trong giai đoạn 2020-2024



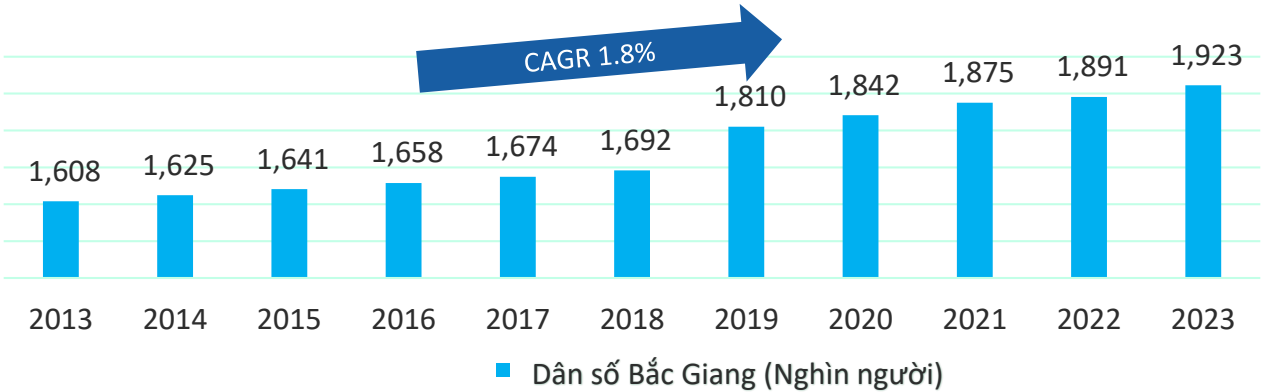
Chúng tôi là ai

MÔ HÌNH KINH DOANH

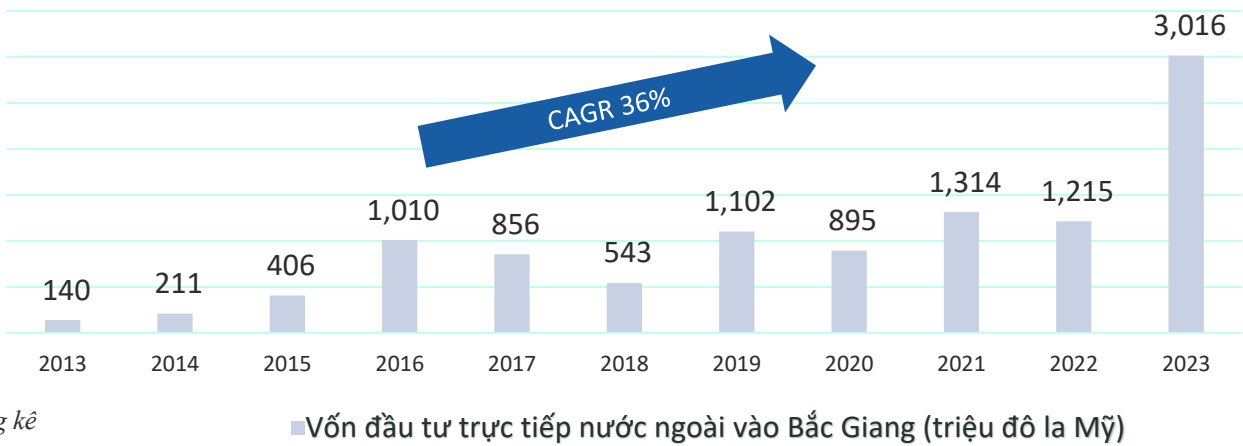
Bệnh viện TNH Việt Yên – Bắc Giang

- Hoạt động từ 11/2024
- Bệnh viện đa khoa với 14 khoa
- 300 giường (Giai đoạn 1: 150 giường, giai đoạn 2: 150 giường)
- Tổng vốn đầu tư: 753 tỷ đồng
- Tọa lạc tại thị xã Việt Yên, tỉnh Bắc Giang
- Cách nhiều KCN lớn trong bán kính 4-7km (KCN Vân Trung, KCN Đình Trám, KCN Quang Châu, KCN Việt Hàn).
- Bệnh viện dự kiến được KCB BHYT từ tháng 3/2025

Dân số Bắc Giang tăng trung bình 1,8%/năm, nhanh hơn tốc độ tăng trưởng dân số trung bình 1,1%/năm của Việt Nam



Trong giai đoạn 2013-2023, Bắc Giang thu hút được vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) nhanh hơn các tỉnh khác



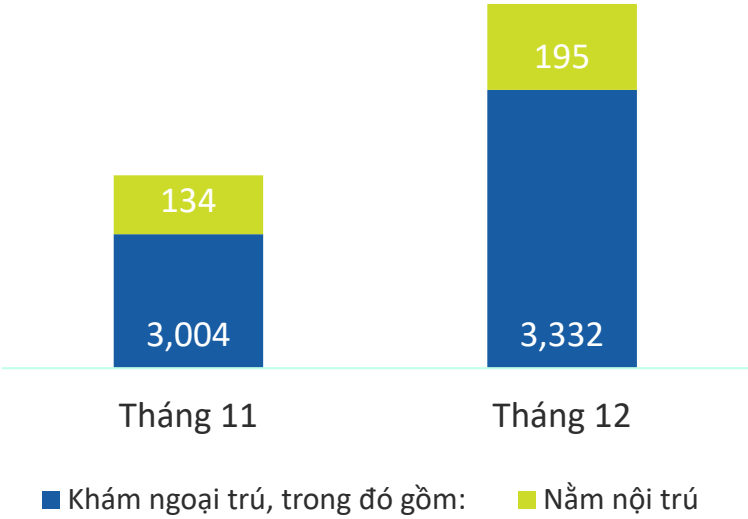
Nguồn: Tổng cục Thống kê

Chúng tôi là ai

MÔ HÌNH KINH DOANH

Bệnh viện Đa khoa TNH Việt Yên – Bắc Giang (tiếp theo)

Số lượng bệnh nhân điều trị ngoại trú và nội trú
đều có sự tăng trưởng



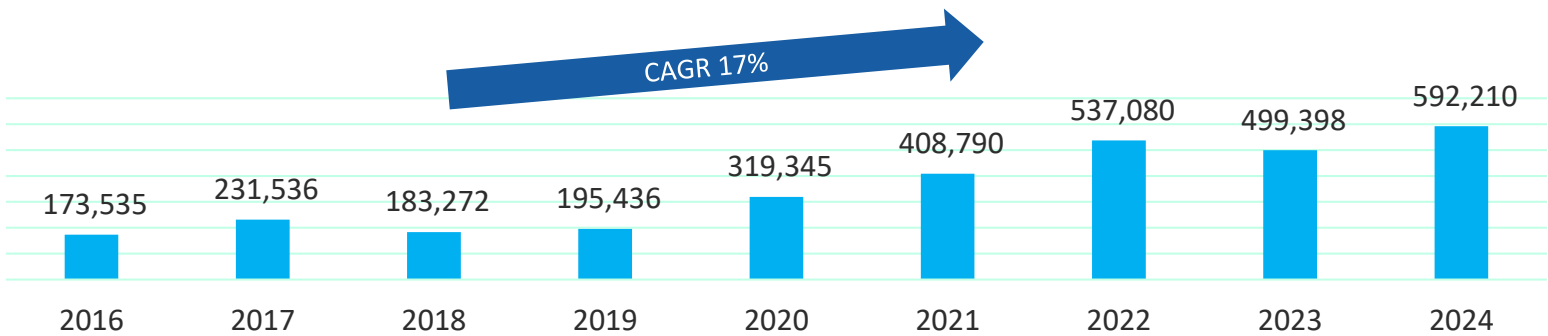
Doanh thu 2 tháng hoạt động đầu tiên tăng trưởng 68%

	Tháng 11	Tháng 12
Lượt bệnh nhân ngoại trú	3.004	3.332
Lượt bệnh nhân nội trú	134	195
Doanh thu (triệu đồng)	793	1.339

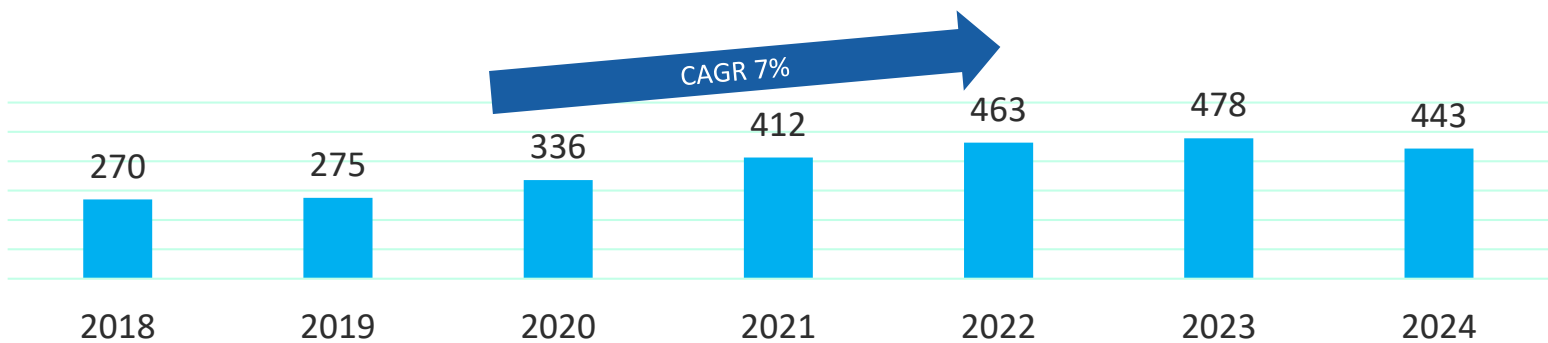
Chúng tôi là ai

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH TẬP ĐOÀN

Tổng lượt khám, điều trị tăng bình quân 17%/năm trong 2016-2024



Doanh thu tăng trưởng bình quân 7%/năm trong 2017-2024

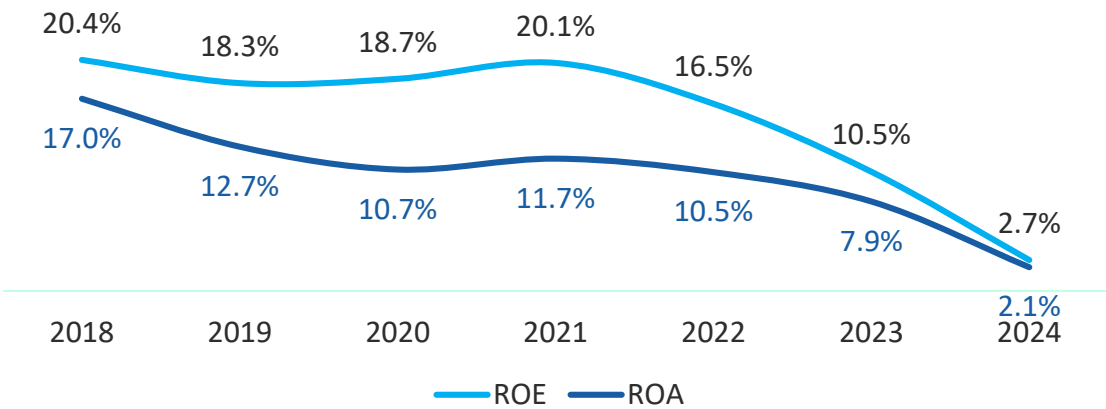


Nguồn: TNH

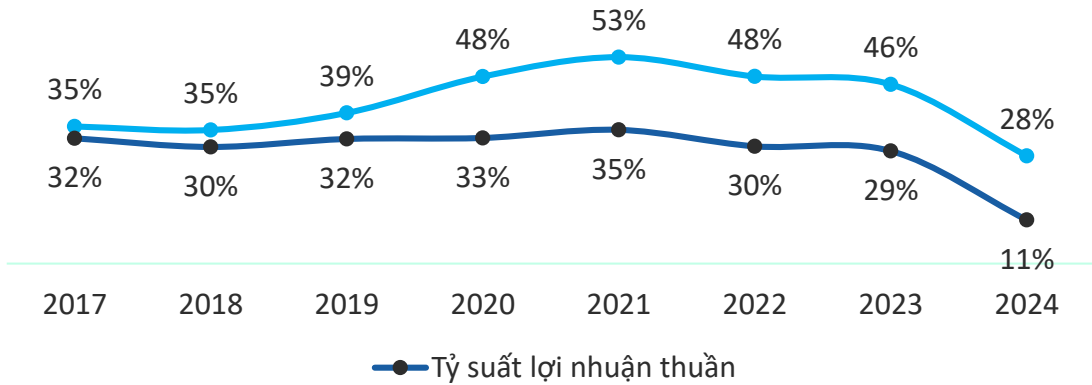
Chúng tôi là ai

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH TẬP ĐOÀN

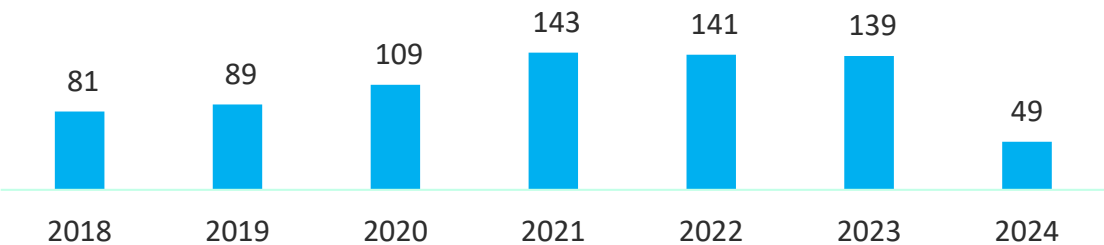
TNH huy động thêm vốn chủ sở hữu cho các bệnh viện mới vào năm 2023 dẫn đến ROE, ROA suy giảm



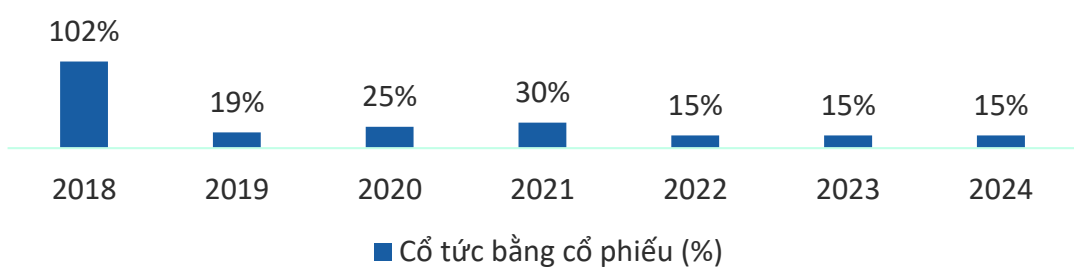
Biên lợi nhuận được duy trì ở mức cao, ngoại trừ năm 2024



Lợi nhuận sau thuế giảm năm 2024 trong giai đoạn đầu tư nhiều bệnh viện



TNH chi trả cổ tức bằng cổ phiếu, để dành tiền đầu tư bệnh viện mới

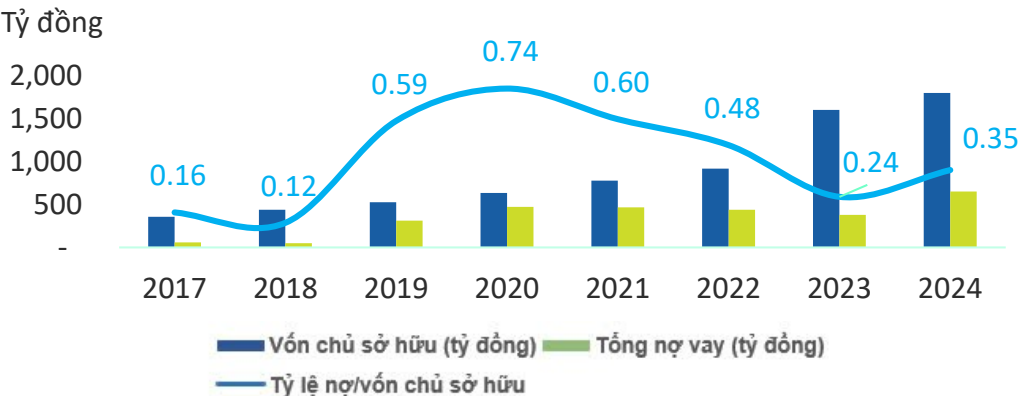


Nguồn: TNH

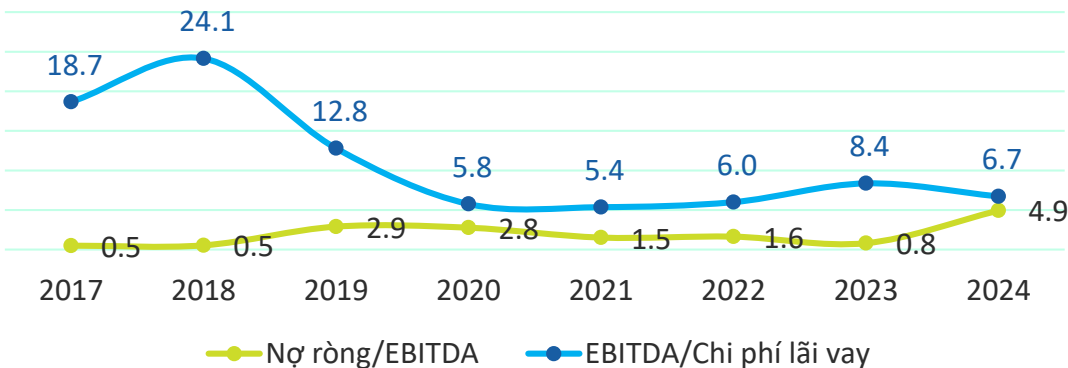
Chúng tôi là ai

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH TẬP ĐOÀN

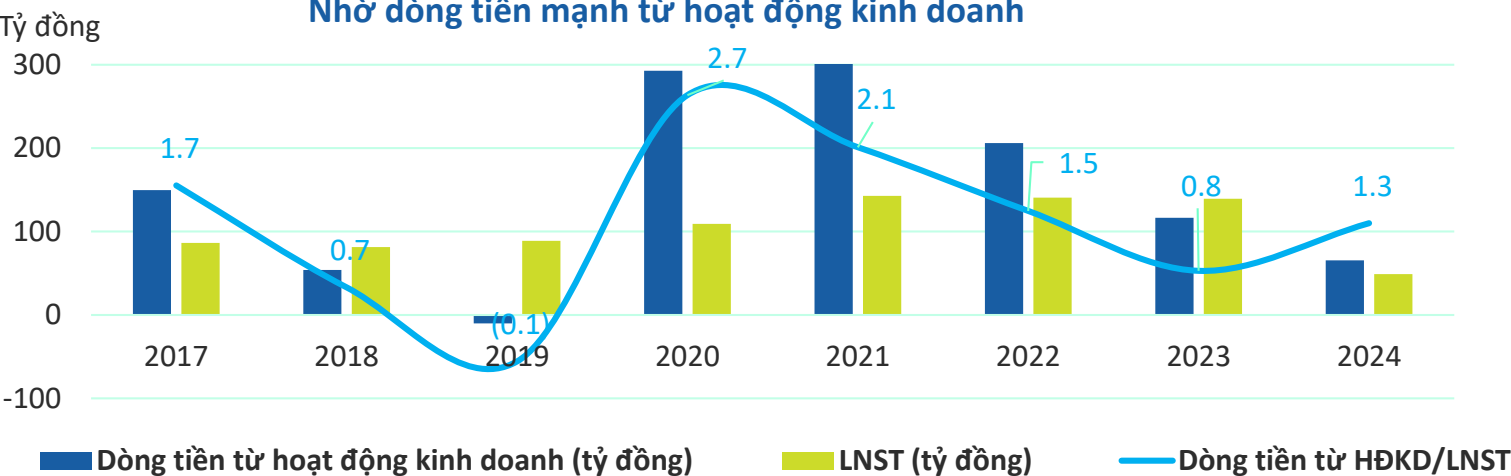
TNH có đòn bẩy tài chính hợp lý



Khả năng trả nợ tốt



Nhờ dòng tiền mạnh từ hoạt động kinh doanh



Dòng tiền từ HĐKD/Lợi nhuận ròng trung bình mỗi năm bằng 1,3 lần trong giai đoạn 2017-2023

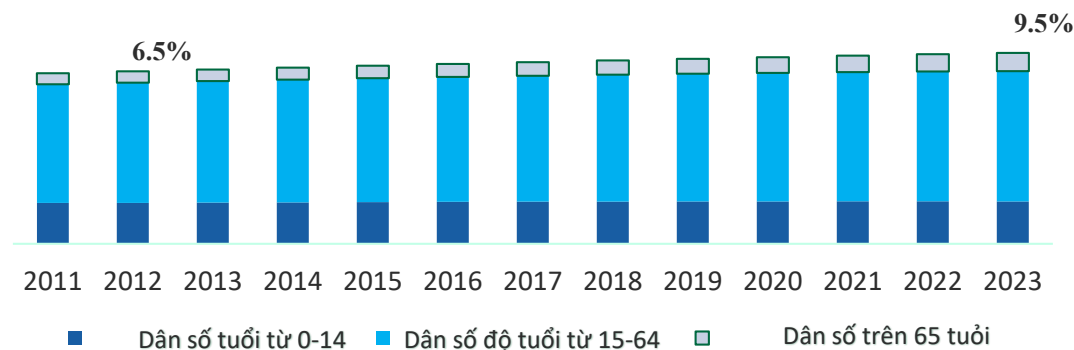
Nguồn: TNH

Tổng quan ngành

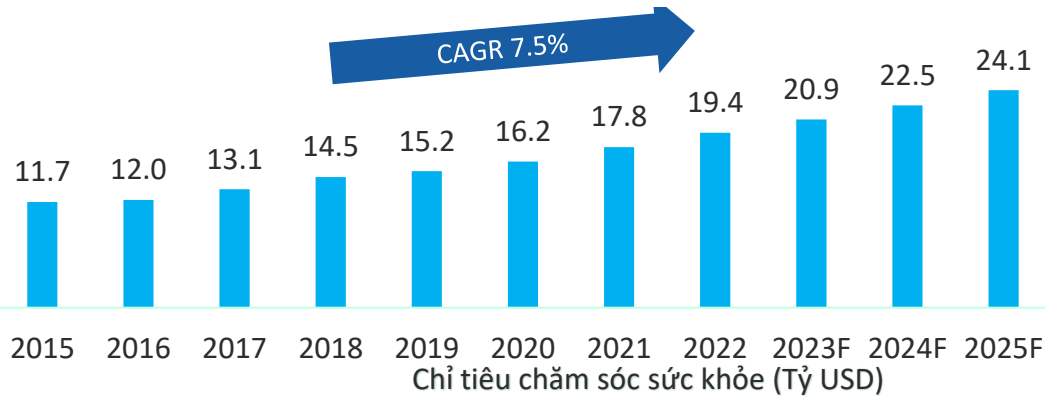
NGÀNH CHĂM SÓC SỨC KHỎE CỦA VIỆT NAM CÓ TIỀM NĂNG PHÁT TRIỂN RẤT LỚN

Dân số Việt Nam tăng 0,84% vào năm 2023, và đang già đi

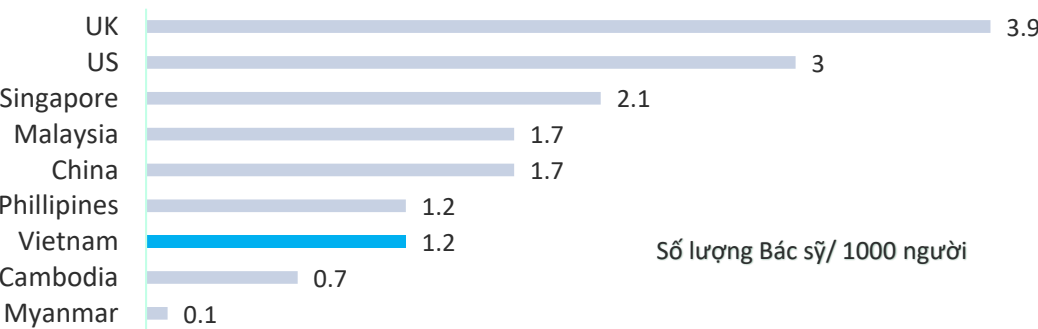
Ngìn người



Chi tiêu chăm sóc sức khỏe của Việt Nam dự kiến tăng 7,5%/năm



Bệnh nhân Việt Nam không được phục vụ đầy đủ



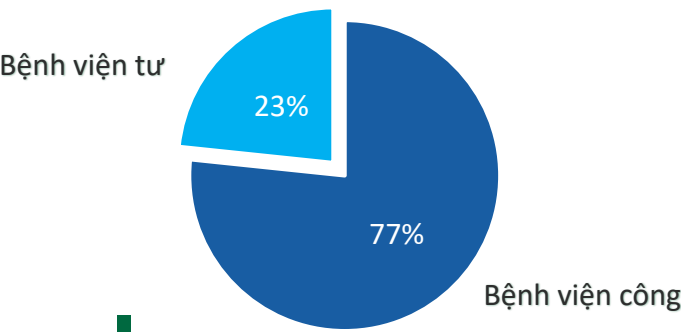
Nguồn: Tổng cục Thống kê Việt Nam (GSO), Ngân hàng Thế giới

Nguồn: FitchSolutions (2022), Tổng cục Thống kê Việt Nam (2020)

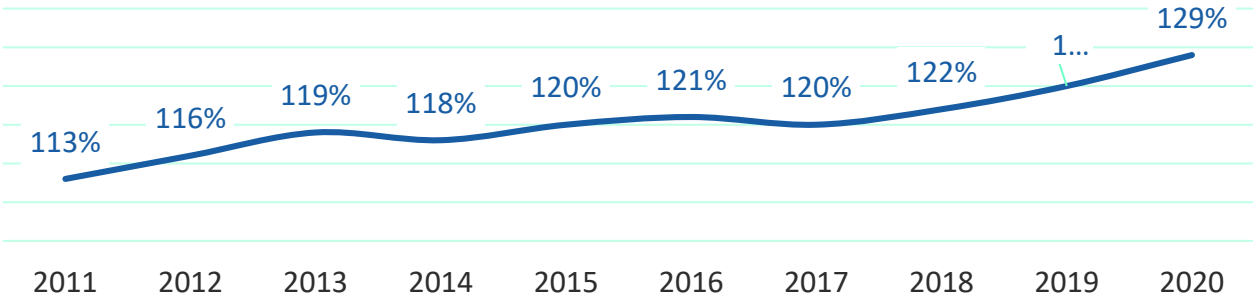
Tổng quan ngành

BỆNH VIỆN CÔNG CHIẾM SỐ LƯỢNG LỚN NHƯNG KHÔNG ĐÁP ỨNG ĐỦ NHU CẦU

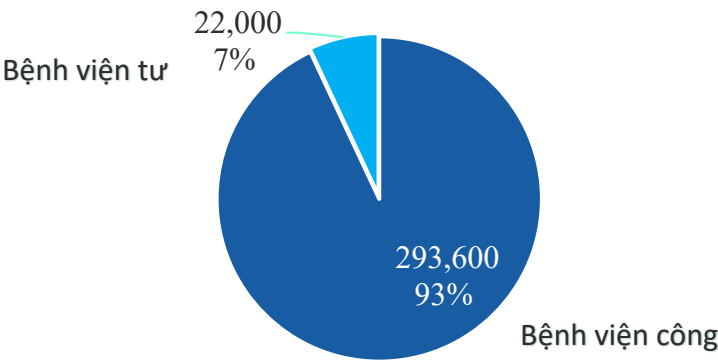
Số lượng bệnh viện của Việt Nam (2024)



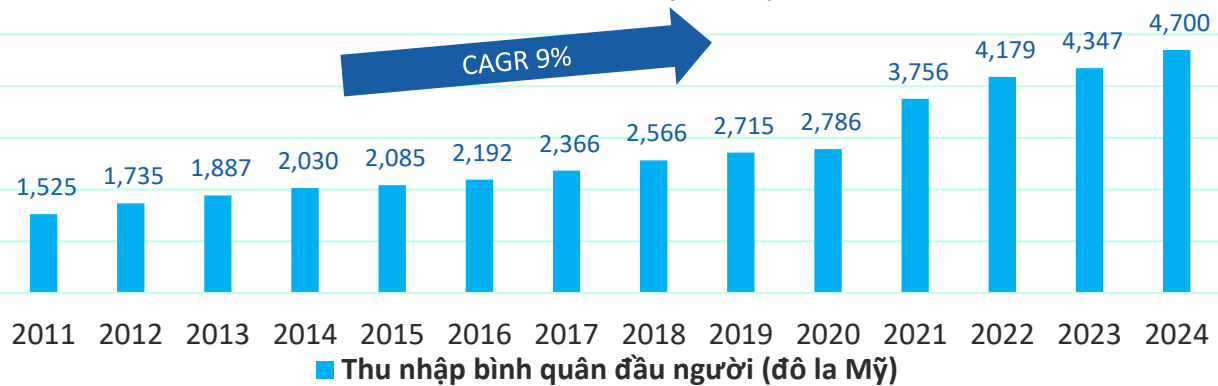
Tỷ lệ sử dụng giường bệnh tại bệnh viện công ở Việt Nam (%)



Số giường bệnh của Việt Nam (2023)



Thu nhập bình quân đầu người tăng, thúc đẩy nhu cầu dịch vụ chăm sóc sức khỏe tốt hơn từ các bệnh viện tư nhân



Định hướng phát triển năm 2025 của Tập đoàn



Củng cố Tổ chức và
Phát triển Đội ngũ
Lãnh đạo



Tăng doanh thu từ Bệnh viện
Hiện hữu qua thu hút Bệnh
nhân Bảo hiểm tự nguyện



Thúc đẩy thực hiện các
dự án theo đúng tiến độ
đã đề ra



Triển khai các dịch vụ kỹ thuật
mới và chuyên sâu

Chiến lược phát triển & Kế hoạch kinh doanh

Các Nhân tố Tăng trưởng 2025

Kế hoạch nâng cao chất lượng khám chữa bệnh

Thành lập Ủy ban Chất lượng trực thuộc Hội đồng Quản trị

Bổ nhiệm Chủ tịch Ủy ban Chất lượng của Tập đoàn và của từng bệnh viện

Đánh giá tuân thủ tiêu chuẩn chất lượng với các bệnh viện của Tập đoàn, tuân thủ quy định của Việt Nam

Thiết lập các chỉ tiêu chất lượng và tiến hành theo dõi việc thực hiện liên tục

Kế hoạch phát triển Đội ngũ lãnh đạo

Q1-2025: Lãnh đạo cấp cao các Khoa/Phòng – Phát triển kỹ năng kinh doanh và tư duy chiến lược

Q2-2025: Lãnh đạo các Khoa/Phòng (Y Khoa và ngoài Y Khoa) – củng cố kỹ năng kinh doanh và tư duy chiến lược

Q3-2025: Nhân viên cấp cao Y Khoa và ngoài Y Khoa – Nâng cao trình độ để phát triển thành đội ngũ lãnh đạo kế cận

Chiến lược phát triển & Kế hoạch kinh doanh

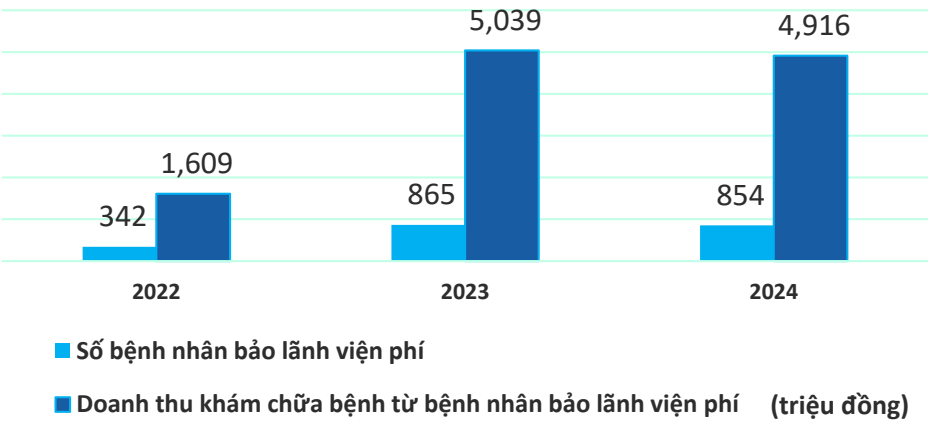
Các Nhân tố Tăng trưởng 2025

Chuyển đổi cơ cấu doanh thu

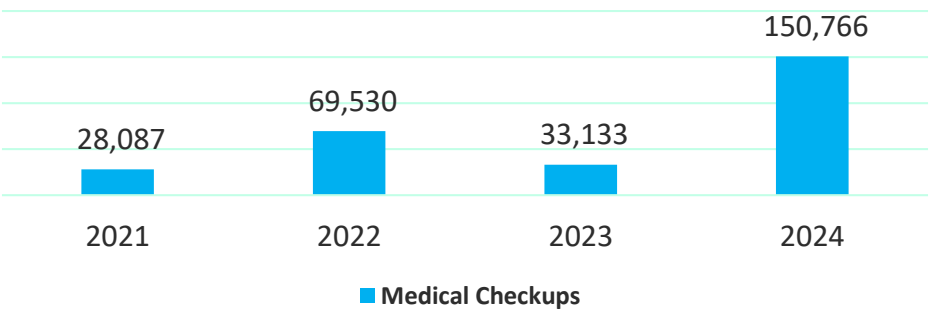
Tăng dần tỷ trọng doanh thu từ Bệnh nhân có Bảo hiểm Tự nguyện

- **Hợp tác với các công ty bảo hiểm tư nhân:** Năm 2024, bệnh nhân bảo hiểm tư nhân (bảo lãnh viện phí) chỉ chiếm 0.1% về số lượng và 1% về doanh thu khám chữa bệnh.
- **Phát triển Khách hàng doanh nghiệp:** Khám sức khỏe là bước khởi đầu để phát triển đối tượng Khách hàng doanh nghiệp. Trong 4 năm qua, số lượng khám sức khỏe của TNH tăng mạnh.
- **Cải thiện chất lượng chăm sóc khách hàng.**

Tiềm năng phát triển lớn từ đối tượng khách hàng bảo lãnh viện phí hiện đang chiếm tỷ lệ rất nhỏ



Số lượt khám sức khỏe từ doanh nghiệp tăng trưởng nhanh



THÚC ĐẨY CÁC DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI – BỆNH VIỆN ĐANG XÂY DỰNG

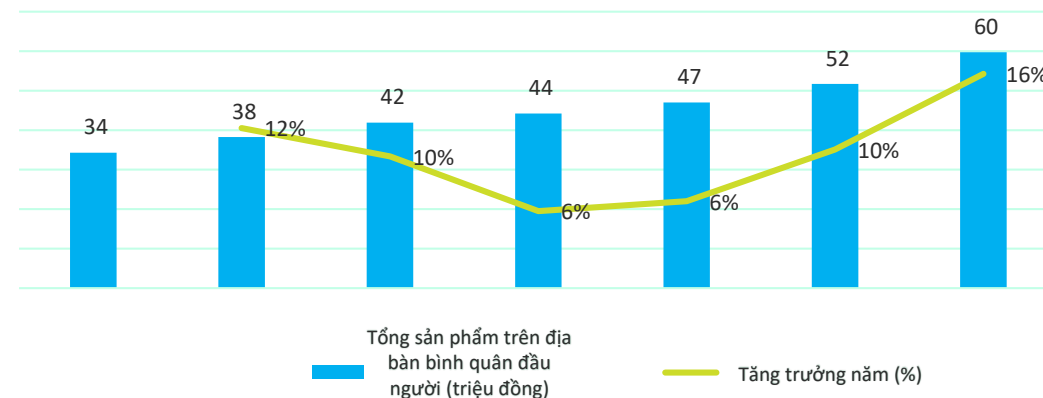
Bệnh viện TNH Lạng Sơn – Thành phố Lạng Sơn

Nằm tại vị trí trung tâm của một thành phố đang phát triển

- Giới thiệu chung:
 - Bệnh viện đa khoa
 - 300 giường (2 giai đoạn)
 - Tổng vốn đầu tư: 888 tỷ đồng (dự kiến)
 - Tọa lạc tại thành phố Lạng Sơn, tỉnh Lạng Sơn, là đầu mối giao thương xuyên biên giới của Việt Nam với Trung Quốc.



Tăng trưởng Tổng sản phẩm trên địa bàn (GRDP) bình quân đầu người 10% trong giai đoạn 2017-2023 thúc đẩy nhu cầu về dịch vụ chăm sóc sức khỏe tốt hơn

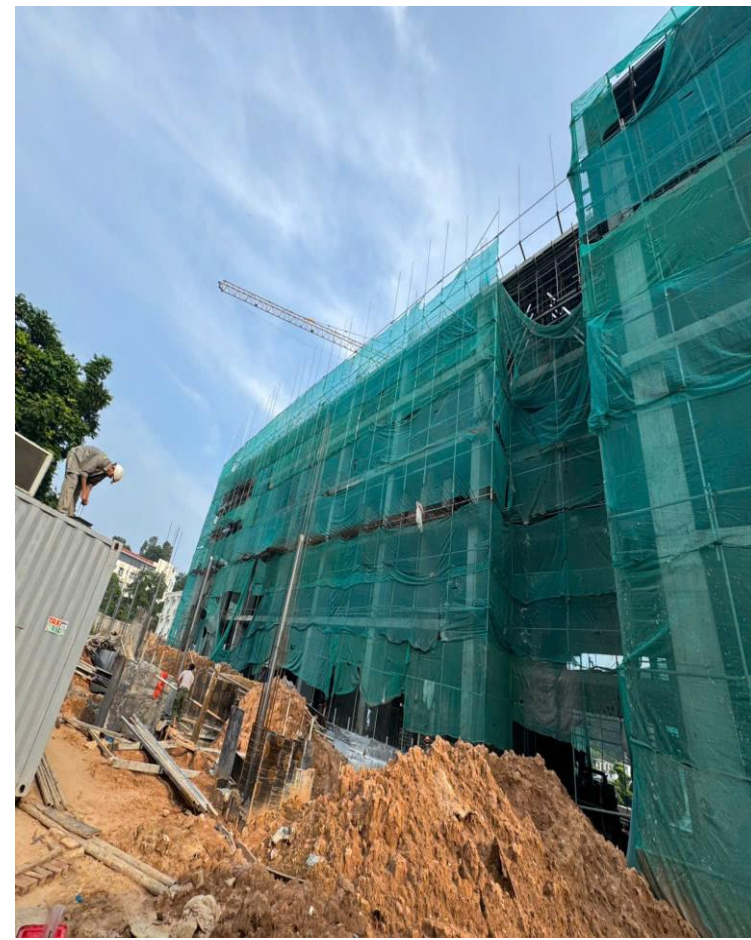


Nguồn: Tổng cục Thống kê

THÚC ĐẨY CÁC DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI – BỆNH VIỆN ĐANG XÂY DỰNG

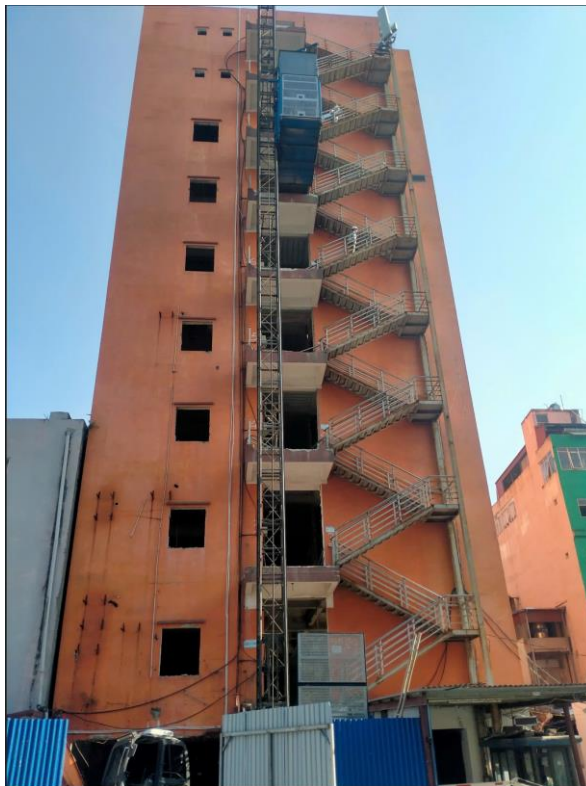
Bệnh viện TNH Lạng Sơn (thành phố Lạng Sơn) dự kiến đi vào hoạt động quý 1/2026

- Bắt đầu khởi công vào tháng 2/2024.
- TNH đã tăng tỷ lệ sở hữu tại TNH Lạng sơn từ 62.5% lên 84.5% vào 27/03/2024.
- Đã đổ bê tông tầng 6 vào cuối tháng 10/2024.
- UBND thành phố Lạng Sơn phê duyệt điều chỉnh quy hoạch từ 05 tầng lên 09 tầng nổi và 01 tầng hầm từ tháng 11/2024. công ty đang trong quá trình điều chỉnh giấy phép xây dựng.



Giai đoạn 3 – Bệnh viện Quốc tế Thái Nguyên (Trung tâm Sinh sản) dự kiến hoàn thành trong quý 4/2025

- ĐHCĐ 2024 đã phê chuẩn Giai đoạn 3 vào tháng 6/2024, tại Thành phố Thái Nguyên
- Tổng vốn đầu tư: 145 tỷ đồng
- 50 giường.
- Trung tâm Hỗ trợ sinh sản và điều trị chất lượng cao.
- Dự án đã được thẩm duyệt PCCC và đang tiến hành xin cấp giấy phép xây dựng.
- Hiện tại dự án đang chờ phê duyệt chấp thuận chủ trương đầu tư từ UBND tỉnh Thái Nguyên.



THÚC ĐẨY CÁC DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI - BỆNH VIỆN ĐANG LÊN KẾ HOẠCH

Bệnh viện TNH Hà Nội

- Bệnh viện đa khoa, có Trung tâm Ung bướu
- 220 giường (dự kiến)
- Tổng vốn đầu tư: > 1,5 nghìn tỷ đồng (dự kiến)
- Tọa lạc tại quận Tây Hồ, Hà Nội, thủ đô của Việt Nam.
- Trở thành trung tâm thu hút và đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao cho các bệnh viện vệ tinh của TNH.
- Tháng 11/2024, Ciputra được Thủ tướng chính phủ cấp quyết định điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án.
- Tháng 12/2024 TNH góp bổ sung 10 tỷ đồng, giữ nguyên tỷ lệ sở hữu 10%.
- Công ty đang nghiên cứu thực hiện tăng tỷ lệ sở hữu tại TNH Hà Nội



AERIAL VIEW

CIPUTRA GENERAL HOSPITAL

RSP

THÚC ĐẨY CÁC DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI - BỆNH VIỆN ĐANG LÊN KẾ HOẠCH

Bệnh viện TNH Đà Nẵng

- Bệnh viện đa khoa (có trung tâm ung bướu)
- 500 giường (dự kiến)
- Tổng vốn đầu tư: > 2 nghìn tỷ đồng (dự kiến)
- Nằm trên địa bàn thành phố Đà Nẵng.
- Mô hình BOT
- Tiến độ dự án:
 - Vào tháng 6 năm 2024, HĐQT bắt đầu tiến hành nghiên cứu thị trường và nghiên cứu khả thi.
 - Tháng 12/2024: Dự án đã được phê duyệt kế hoạch thẩm định báo cáo nghiên cứu tiền khả thi và đang trong thời gian chờ thẩm định báo cáo nghiên cứu tiền khả thi dự án từ các cơ quan chuyên môn.



Phiên Thảo luận

Email: ir.tnh.@tnh.com.vn

<https://tnh.com.vn/>