

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN BỆNH VIỆN TNH THÁNG 7/2026





Tập đoàn Bệnh viện TNH

NỘI DUNG

1. Tổng quan về TNH
2. Các mốc sự kiện quan trọng
3. Chúng tôi là ai?
 - Tầm nhìn & Sứ mệnh
 - Cơ cấu cổ đông
 - Ban lãnh đạo
 - Cơ cấu Tập đoàn
 - Mô hình kinh doanh
 - Tình hình tài chính
4. Tổng quan ngành
5. Định hướng chiến lược và kế hoạch kinh doanh
 - Các dự án đang triển khai

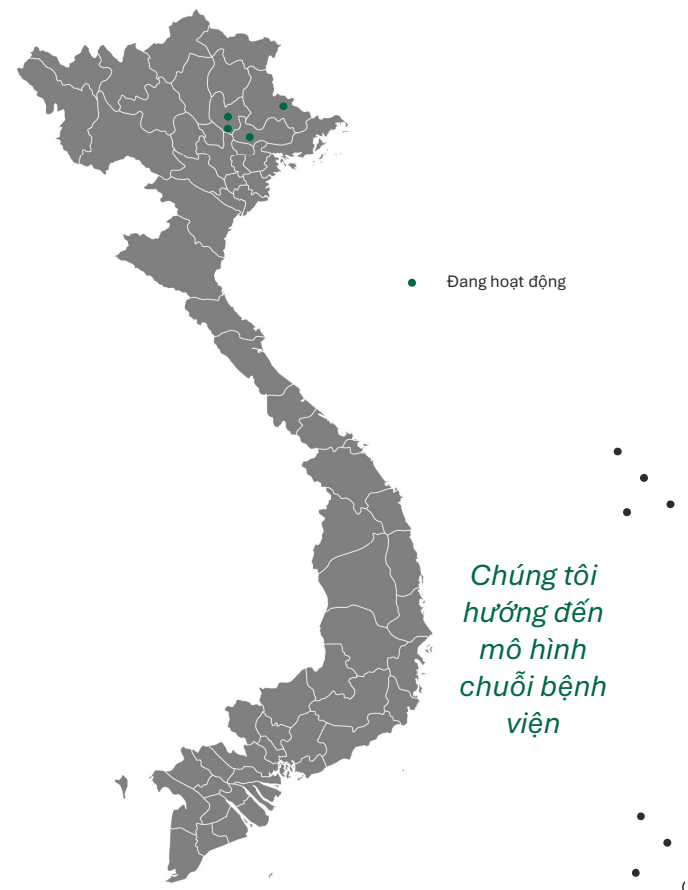
Tổng quan về TNH

BỆNH VIỆN TƯ NHÂN CÓ TIỀM NĂNG TĂNG TRƯỞNG TẠI VIỆT NAM

Tên doanh nghiệp: CTCP Tập đoàn Bệnh viện TNH

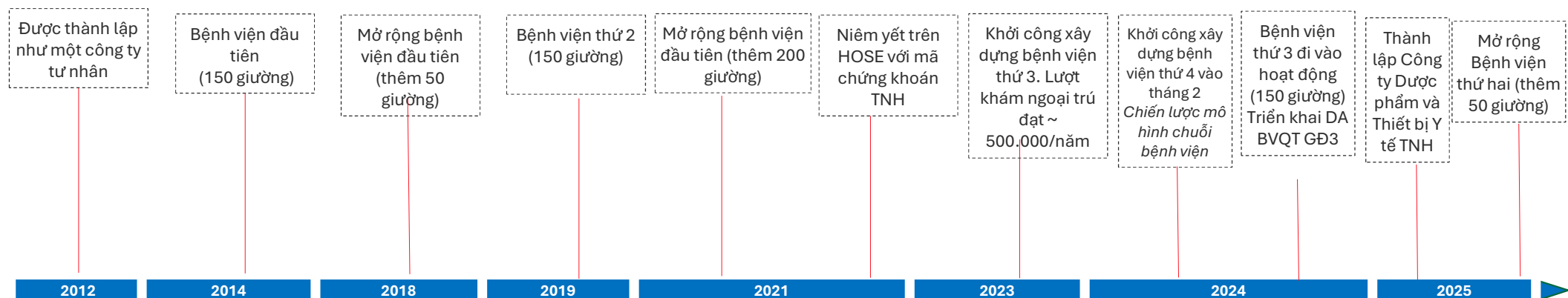
Năm thành lập: 2012

- Công ty tư nhân
- 4 bệnh viện đa khoa đang hoạt động (07/2026)
- Nằm trên địa bàn tỉnh Thái Nguyên, Bắc Ninh và Lạng Sơn
- Số lượng giường bệnh: 898 (07/2026)
- Đội ngũ Y, Bác sĩ: 800 (31/12/2025)
- Lượt khám ngoại trú : 1.373/ngày (2025)
- Mã chứng khoán: TNH VN (HOSE)
- Vốn hóa thị trường: 50,4 triệu đô la Mỹ (*)
- Doanh thu (2025): 19,4 triệu đô la Mỹ (cốt lõi)

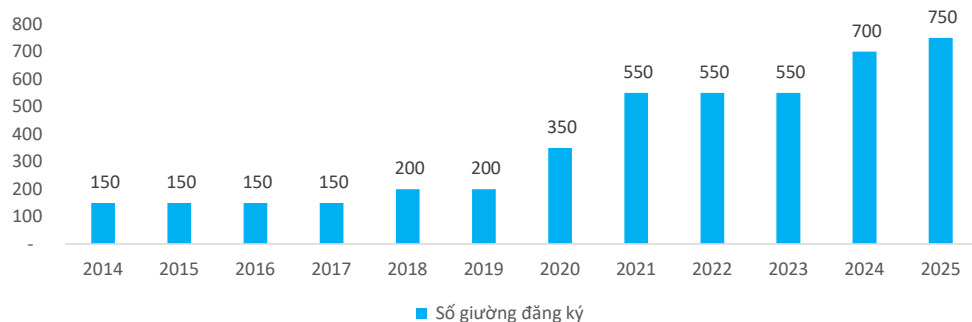


Các mốc sự kiện quan trọng

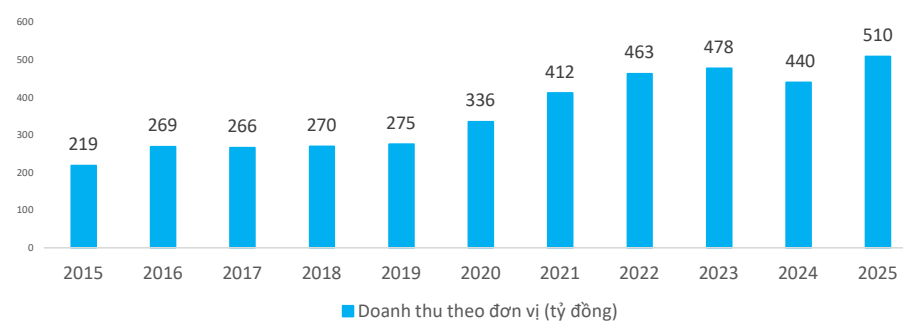
NĂNG LỰC MỞ RỘNG ĐÃ ĐƯỢC CHỨNG MINH THÔNG QUA CÁC DỰ ÁN BỆNH VIỆN MỚI



Số giường đăng ký



Doanh thu theo đơn vị (tỷ đồng)



Chúng tôi là ai?

TẦM NHÌN & SỨ MỆNH

Trở thành tập đoàn y tế tư nhân hàng đầu khu vực phía Bắc

Sứ mệnh:

Mang đến dịch vụ chăm sóc sức khỏe chất lượng cao, an tâm, nhân văn và dễ tiếp cận cho mọi người dân, lấy người bệnh làm trung tâm, lấy chuyên môn làm nền tảng và lấy đổi mới, sáng tạo làm động lực phát triển.

Tầm nhìn 2035: Trở thành tập đoàn y tế tư nhân hàng đầu khu vực phía Bắc, được công nhận về dịch vụ chăm sóc sức khỏe chất lượng cao, lấy người bệnh làm trung tâm thông qua hệ thống bệnh viện hiện đại, chuyên môn lâm sàng xuất sắc, đổi mới sáng tạo và các dịch vụ chăm sóc sức khỏe toàn diện.

Số lượng bệnh viện mục tiêu



Số giường đăng ký mục tiêu

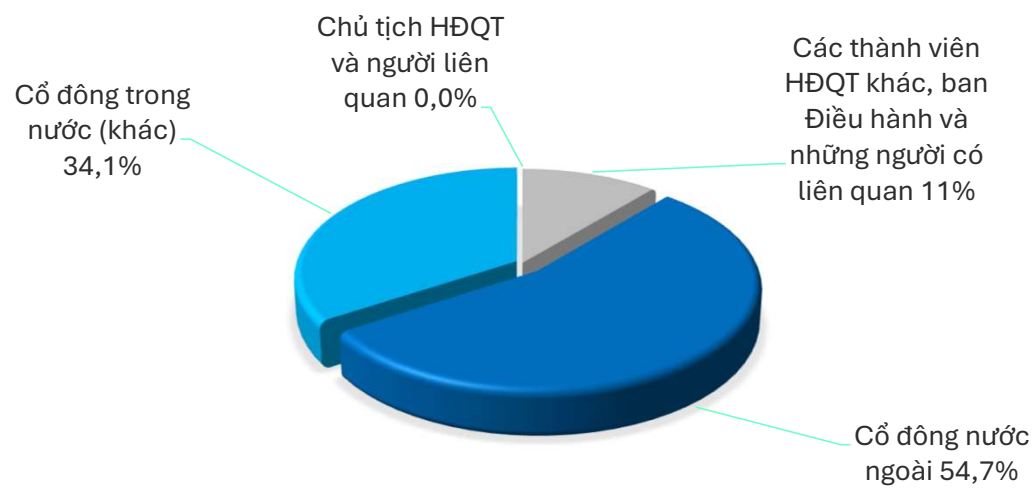


Nguồn: TNH

Chúng tôi là ai?

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG



Nguồn: Tổng Công ty Lưu Ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (31/12/2025)

Chúng tôi là ai?

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÂN BẰNG VÀ BAN ĐIỀU HÀNH GIÀU KINH NGHIỆM

- Hội đồng quản trị: 7 người

- 01 thành viên HĐQT kiêm nhiệm Tổng Giám đốc
- 02 thành viên độc lập và 05 thành viên không điều hành

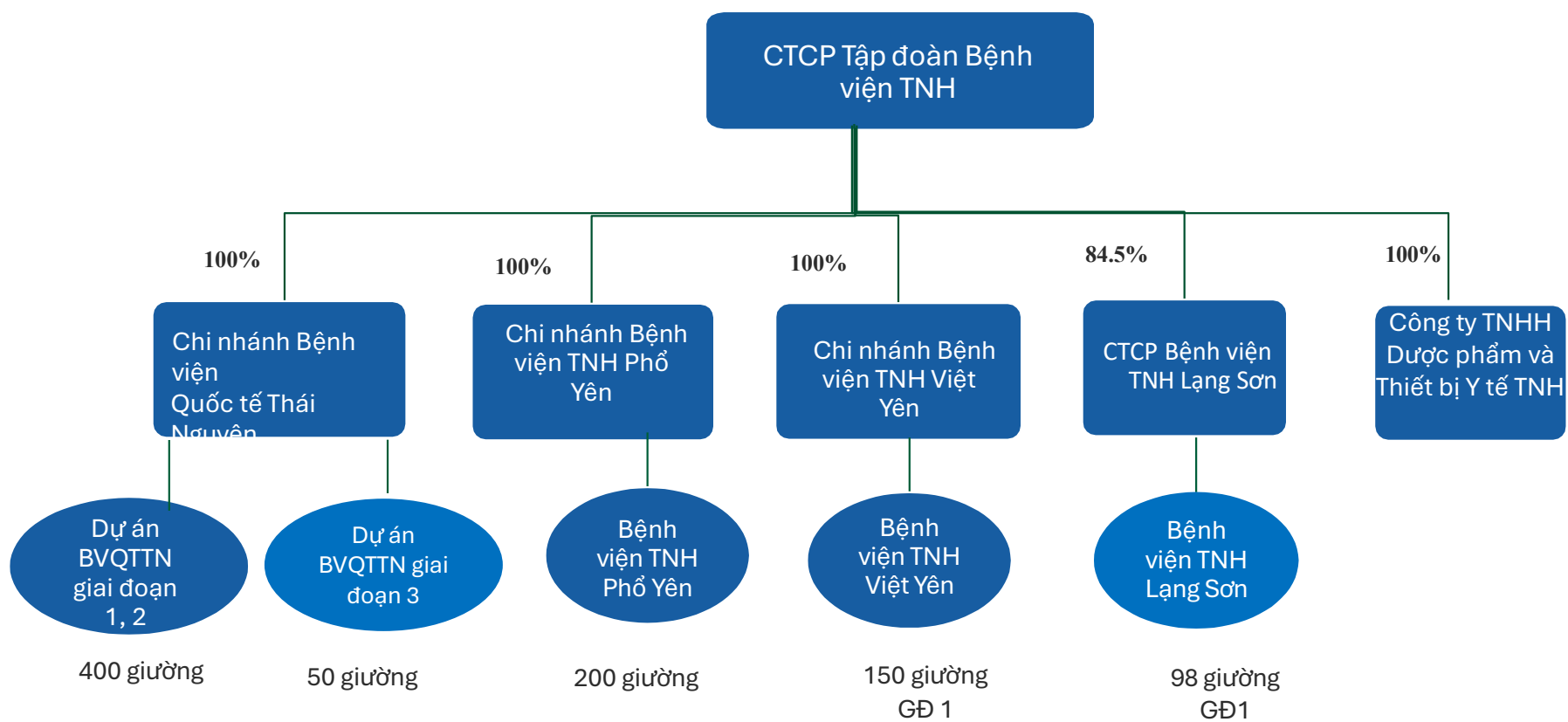
Tên	Vị trí	Kinh nghiệm
Bà Nguyễn Thị Thùy Giang	Chủ tịch HĐQT (từ ngày 21/04/2026)	20 năm trong lĩnh vực tài chính, chứng khoán và đầu tư
Ông Lê Xuân Tân	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc	53 năm trong quản lý bệnh viện
Ông Hoàng Tuyên	Thành viên hội đồng quản trị không điều hành (Từ ngày 21/04/2026)	Trên 30 năm trong lĩnh vực bảo hiểm xã hội và dịch vụ bệnh viện
Ông Romeo Fernandez Lledo	Thành viên hội đồng quản trị độc lập, không điều hành	47 năm trong lĩnh vực quản lý, điều hành bệnh viện
Ông Trần Ngọc Minh	Thành viên hội đồng quản trị không độc lập, không điều hành	Gần 20 năm trong lĩnh vực tài chính – đầu tư, ngân hàng đầu tư, tư vấn và quản lý doanh nghiệp.
Ông Nguyễn Hữu Điệp	Thành viên HĐQT không độc lập, không điều hành	Gần 40 năm trong quản lý nhà nước, nông nghiệp – phát triển nông thôn, khoa học – công nghệ và quản lý bệnh viện.
Ông Jorge Martin Martinez	Thành viên hội đồng quản trị độc lập, không điều hành	Gần 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư tài chính, quản lý quỹ và quản lý doanh nghiệp tại Việt Nam và quốc tế.

- Nhân sự quản lý chủ chốt: 7 người

Tên	Vị trí	Kinh nghiệm
Ông Lê Xuân Tân	Tổng giám đốc	53 năm kinh nghiệm quản lý bệnh viện
Bà Lê Thị Thúy An	Giám đốc Vận hành Tập đoàn	14 năm trong lĩnh vực kế toán, tài chính và quản trị doanh nghiệp
Ông Lê Tuấn Thành	Giám đốc chuyên môn	20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực y tế, từng đảm nhiệm nhiều vị trí quản lý điều hành cấp cao tại các bệnh viện và tập đoàn y tế.
Ông Trương Văn Quý	Giám đốc Nhân sự	43 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực BHXH
Ông Trần Cao Vỹ	Giám đốc CNTT	Gần 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực công nghệ thông tin và chuyển đổi số
Bà Phạm Thị Hồng Vân	Giám đốc Đào tạo và Nghiên cứu khoa học – Quản lý chất lượng	Trên 40 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực y khoa, đào tạo và quản lý bệnh viện
Bà Nguyễn Thị Thu Thủy	Kế toán trưởng công ty	20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán

Chúng tôi là ai?

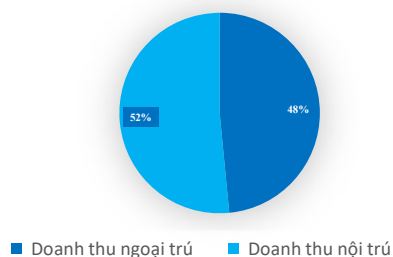
CƠ CẤU TẬP ĐOÀN



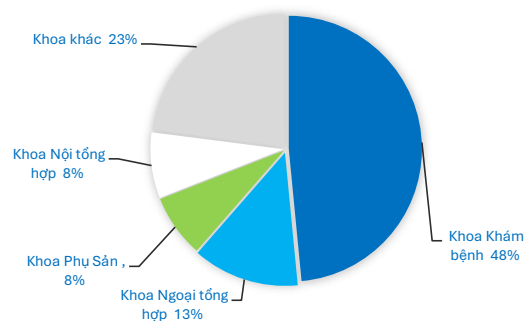
Chúng tôi là ai?

MÔ HÌNH KINH DOANH

Doanh thu theo đơn vị (tỷ đồng)

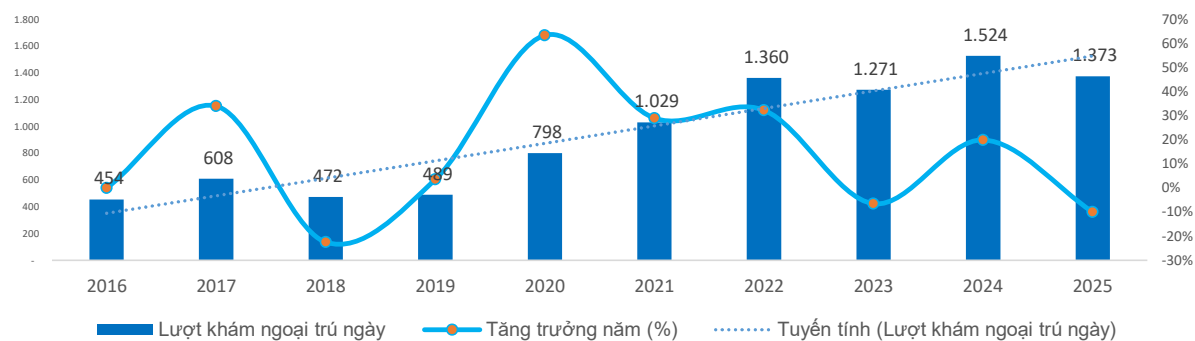


DOANH THU KHÁM CHỮA BỆNH THEO CÁC KHOA CHÍNH

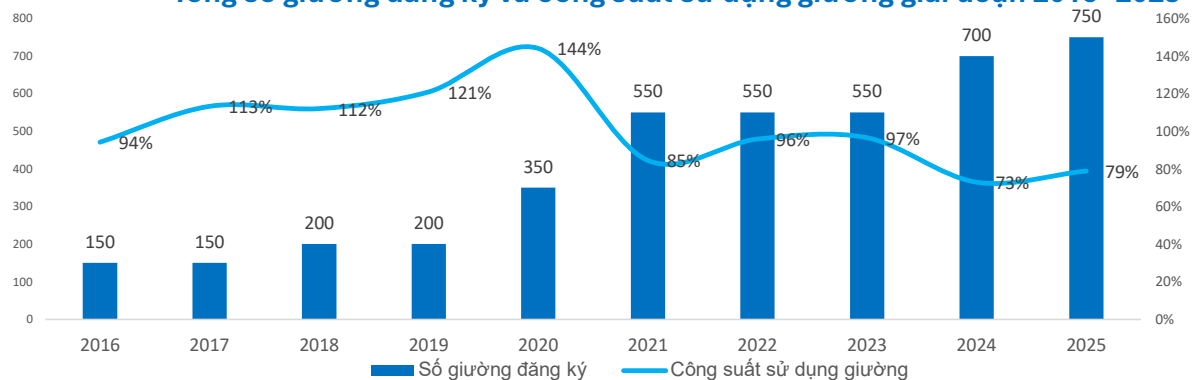


Nguồn: TNH (2025)

Tổng số bệnh nhân khám ngoại trú mỗi ngày giai đoạn 2016 - 2025



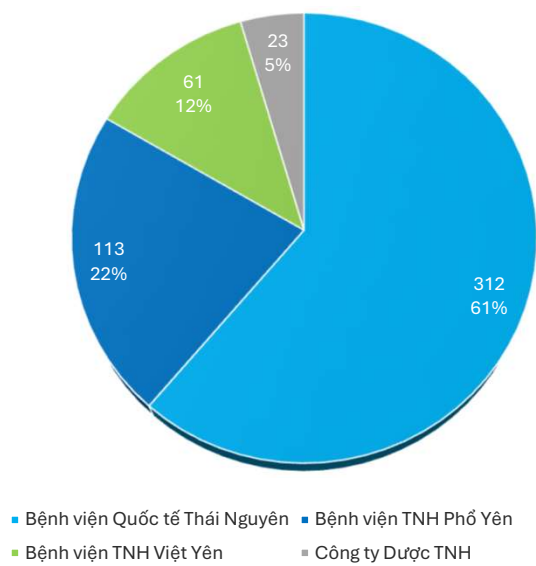
Tổng số giường đăng ký và công suất sử dụng giường giai đoạn 2016 -2025



Chúng tôi là ai?

MÔ HÌNH KINH DOANH

Doanh thu theo đơn vị (tỷ đồng)



STT	Đơn vị	Lợi nhuận thuần (tỷ đồng)
1	Bệnh viện Quốc tế Thái Nguyên	6
2	Bệnh viện TNH Phổ Yên	(7)
3	Bệnh viện TNH Việt Yên	(92)
4	Bệnh viện TNH Lạng Sơn	-1
5	Công ty Dược TNH	1
Tổng cộng:		(93)

Nguồn: TNH (2025)

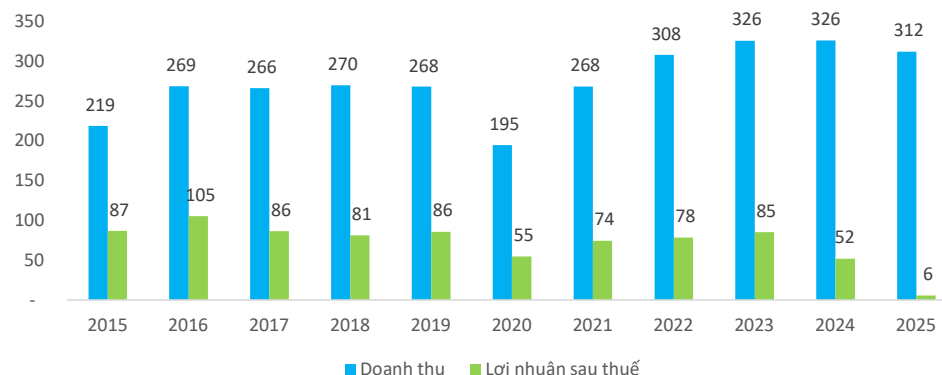
Chúng tôi là ai?

MÔ HÌNH KINH DOANH

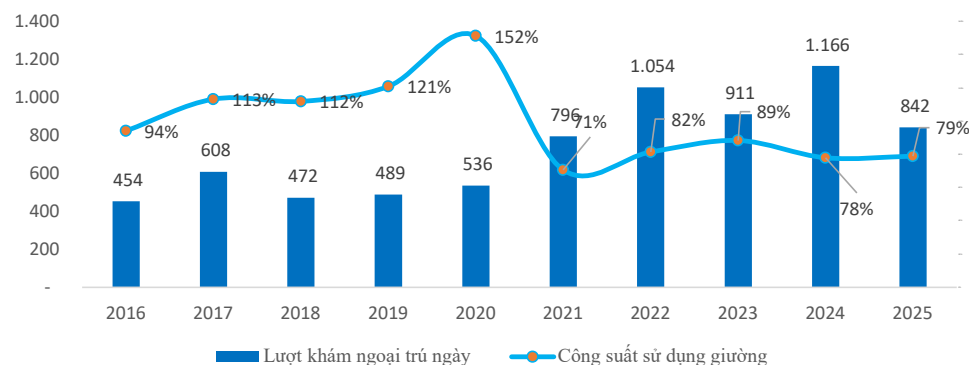
Bệnh viện Quốc tế Thái Nguyên

- Nằm trên địa bàn trung tâm của tỉnh Thái Nguyên
- Quy mô 450 giường bệnh.
- Là một bệnh viện đa khoa gồm 17 khoa
- Đạt chuẩn chất lượng xét nghiệm theo tiêu chuẩn ISO 15189:2022.
- Năm 2025 triển khai ứng dụng đề Án bệnh án điện tử trong KCB.
- Giai đoạn 3 Dự án với quy mô 50 giường bệnh hoạt động trong quý 3/2026.
- Trung tâm IVF dự kiến chính thức vận hành từ quý 4/2026

Doanh thu và lợi nhuận thuần của bệnh viện (tỷ đồng)



Số lượt khám ngoại trú mỗi ngày tăng ở mức là 7%/năm trong giai đoạn 2016-2025



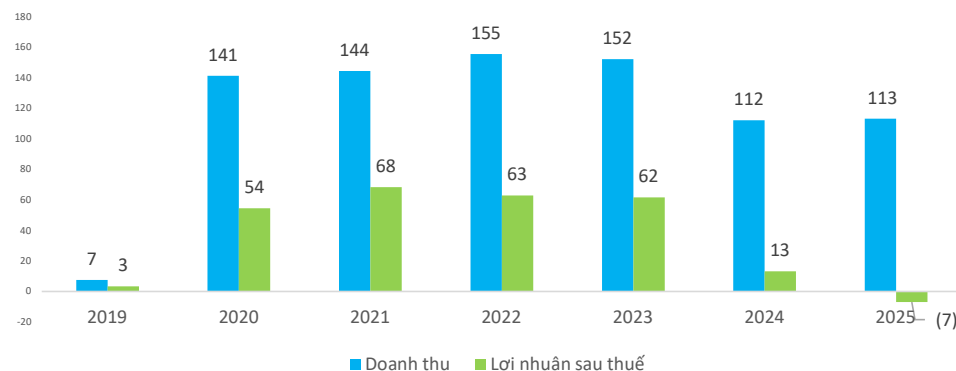
Chúng tôi là ai?

MÔ HÌNH KINH DOANH

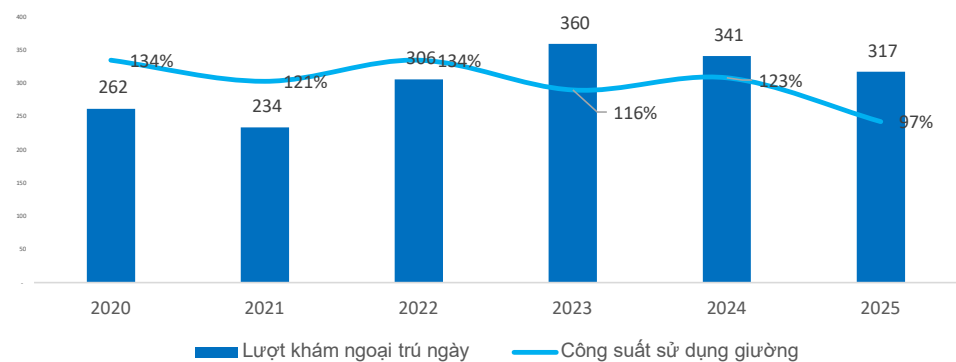
Bệnh viện TNH Phổ Yên

- Gần nhiều khu công nghiệp.
- Là một bệnh viện đa khoa gồm 14 khoa
- Chính thức đổi tên từ Bệnh viện Đa khoa Yên Bình Thái Nguyên thành Bệnh viện TNH Phổ Yên từ tháng 4/2025.
- Tháng 8/2025, giai đoạn 2 của dự án đi vào hoạt động với quy mô 50 giường bệnh, nâng tổng số giường bệnh lên 200 giường.
- Năm 2025 Bệnh viện triển khai thành công đề án bệnh án điện tử.

Doanh thu và lợi nhuận thuần của bệnh viện (tỷ đồng)



Số lượt khám ngoại trú mỗi ngày tăng trưởng 4% trong giai đoạn 2020-2025



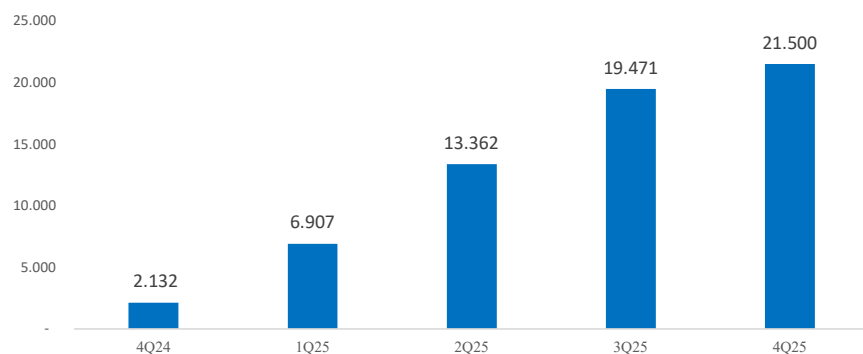
Chúng tôi là ai?

MÔ HÌNH KINH DOANH

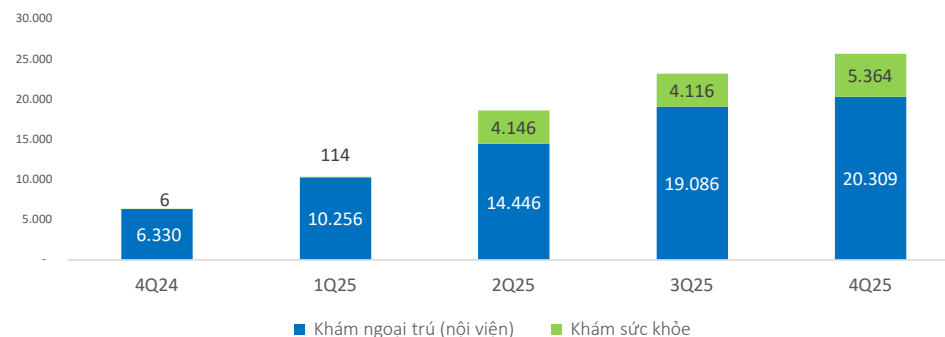
Bệnh viện TNH Việt Yên (hoạt động từ 11/2024)

- Bệnh viện đa khoa, gồm 14 chuyên khoa
- Giai đoạn 1 đã hoạt động với quy mô 150 giường
- Cách nhiều KCN lớn khoảng 4-7km (KCN Vân Trung, KCN Đình Trám, KCN Quang Châu, KCN Việt Hàn).
- Tháng 3/2025 chính thức ký Hợp đồng khám chữa bệnh BHYT.
- Tốc độ tăng trưởng tương đối nhanh

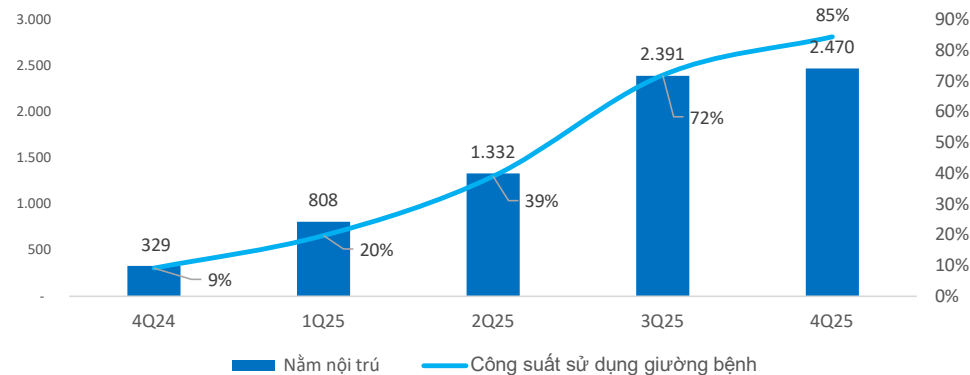
Doanh thu BV TNH Việt Yên giai đoạn 2024 - 2025



Số lượt khám ngoại trú và khám sức khỏe giai đoạn 2024 - 2025



Số bệnh nhân điều trị nội trú và công suất sử dụng giường bệnh tăng trưởng đều đặn trong năm đầu tiên đi vào hoạt động

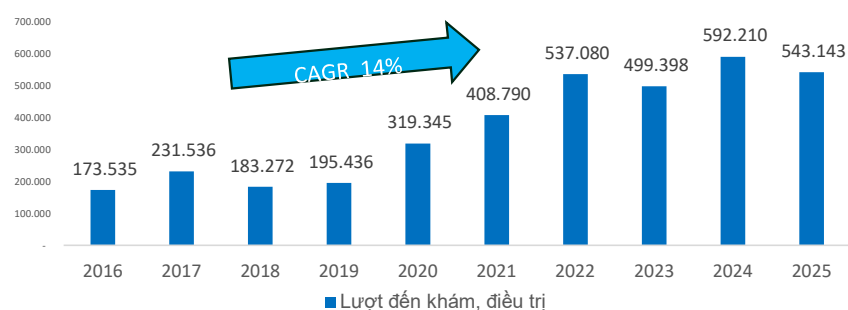


Nguồn: TNH

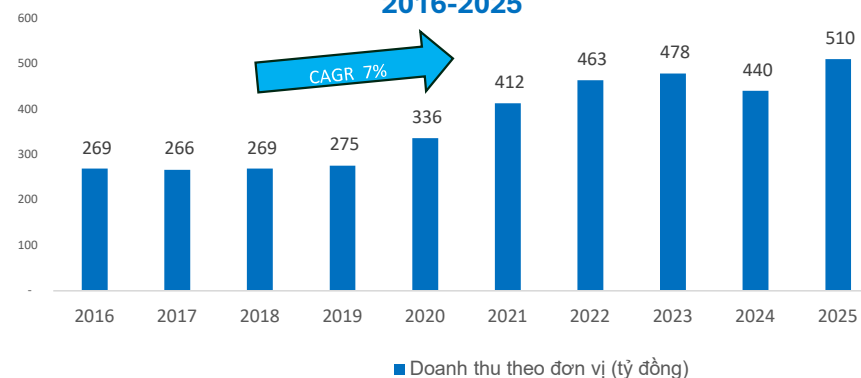
Chúng tôi là ai?

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

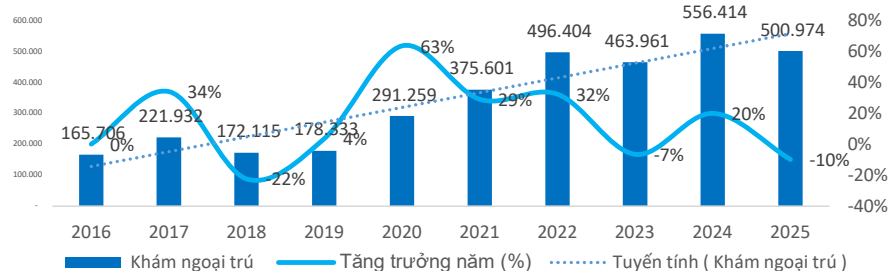
Tổng số lượt bệnh nhân đến khám, điều trị đạt tỷ lệ tăng trưởng 14% trong giai đoạn 2016-2025



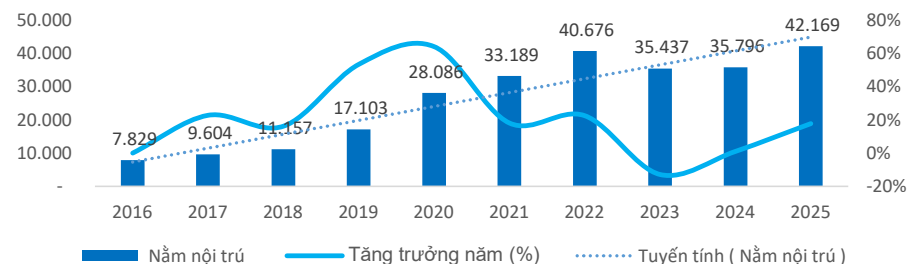
Doanh thu tăng trưởng đạt 7%/năm trong giai đoạn 2016-2025



Số lượt bệnh nhân điều trị ngoại trú đạt tỷ lệ tăng trưởng 13%/năm trong giai đoạn 2016-2025



Số lượt bệnh nhân điều trị nội trú đạt tỷ lệ tăng trưởng 21%/năm trong giai đoạn 2016-2025

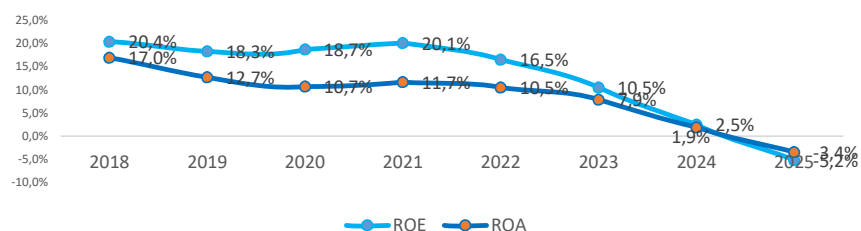


Nguồn: TNH

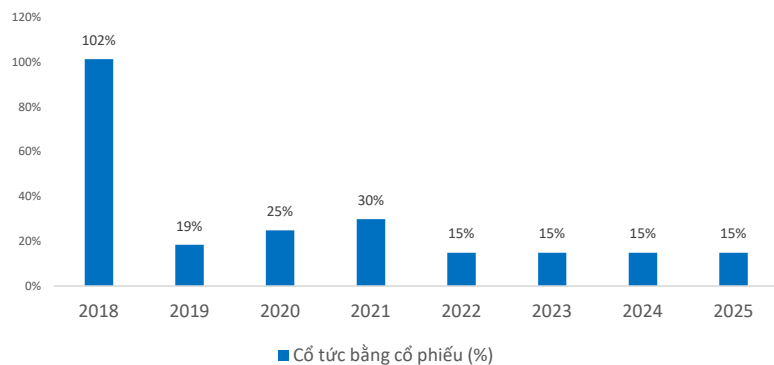
Chúng tôi là ai?

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

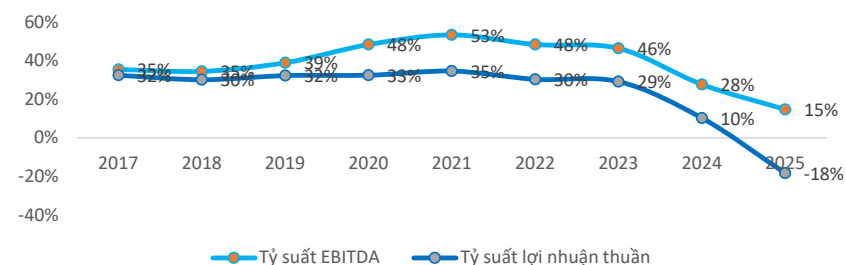
TNH huy động thêm vốn cho các bệnh viện mới giai đoạn 2023 – 2025 dẫn đến ROE, ROA suy giảm



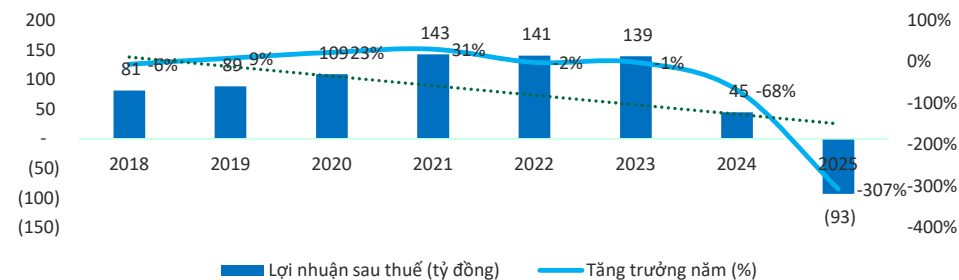
TNH chi trả cổ tức bằng cổ phiếu, không trả cổ tức bằng tiền mặt, để dành nguồn lực đầu tư bệnh viện mới



Biên lợi nhuận suy giảm trong năm 2025 do bệnh viện mới trong giai đoạn đầu hoạt động



Lợi nhuận sau thuế giảm năm 2025 trong giai đoạn đầu tư nhiều bệnh viện

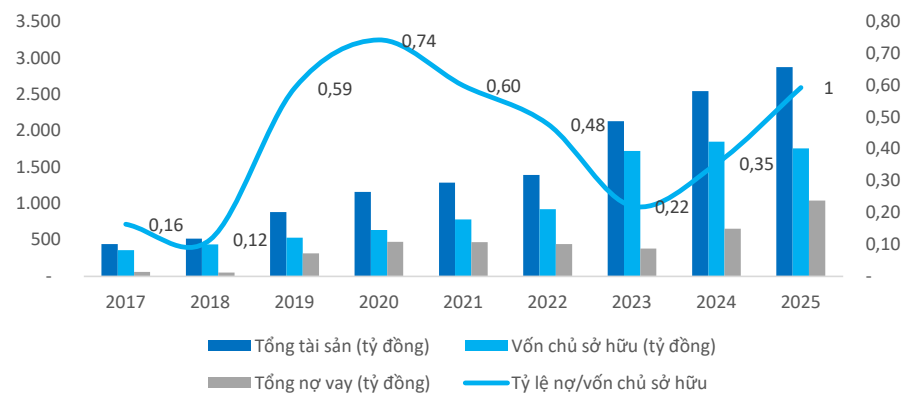


Nguồn: TNH

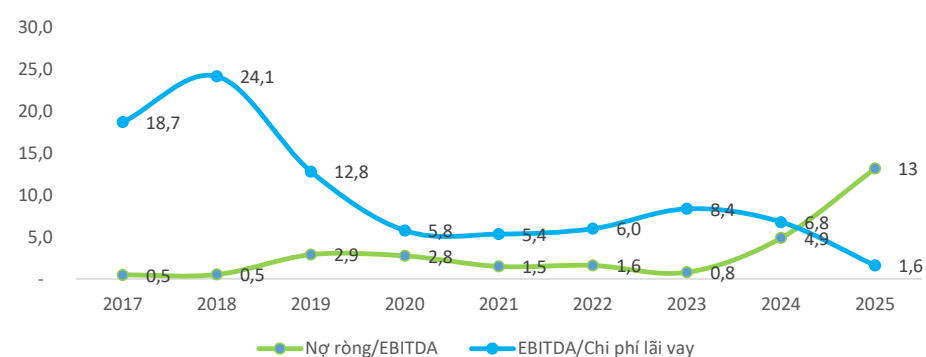
Chúng tôi là ai?

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

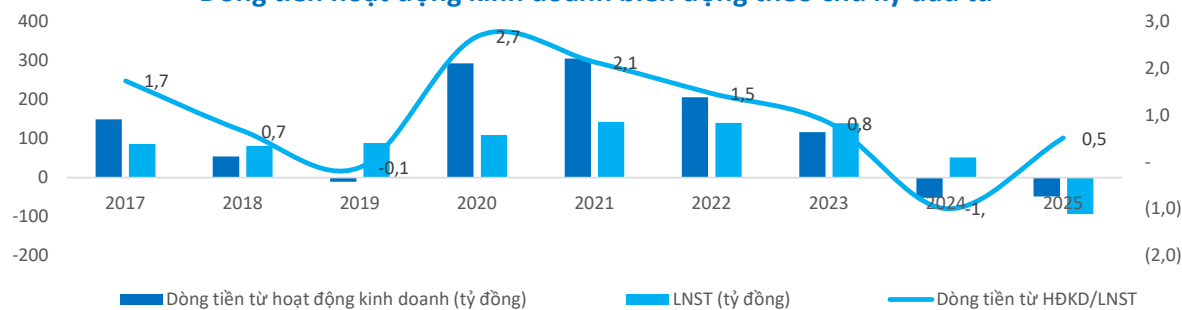
Đòn bẩy tài chính tăng trong giai đoạn mở rộng đầu tư



Khả năng trả nợ theo chu kỳ mở rộng đầu tư



Dòng tiền hoạt động kinh doanh biến động theo chu kỳ đầu tư



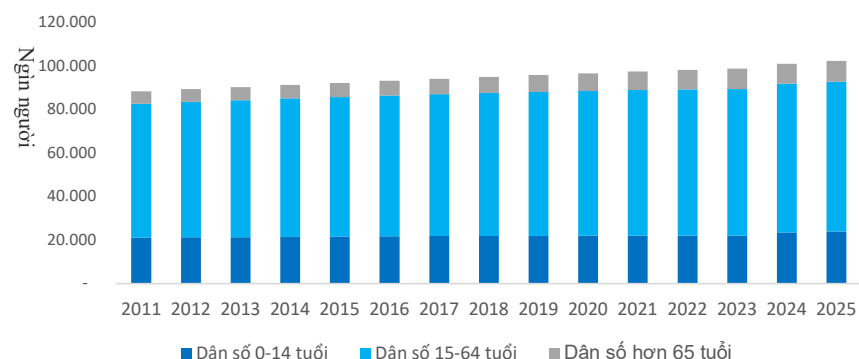
Nguồn: TNH

Nguồn: TNH

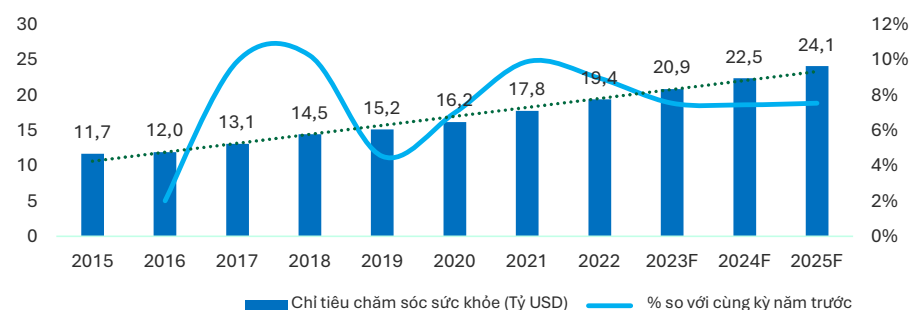
Tổng quan ngành

NGÀNH CHĂM SÓC SỨC KHỎE CỦA VIỆT NAM CÓ TIỀM NĂNG PHÁT TRIỂN RẤT LỚN

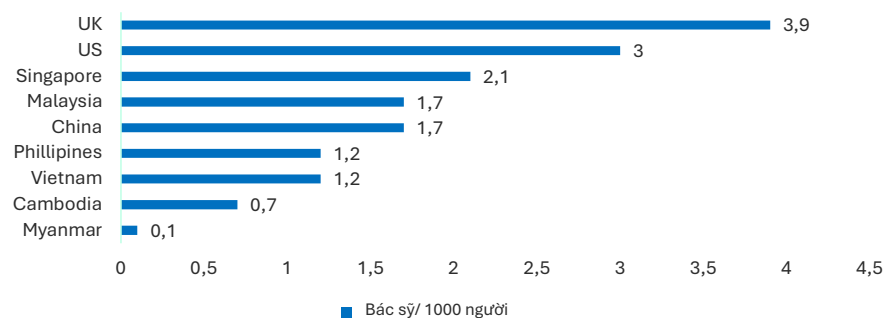
Dân số Việt Nam tăng 1,3% vào năm 2025, nhưng đang già đi



Chi tiêu chăm sóc sức khỏe của Việt Nam dự kiến tăng 7,5%/năm



Bệnh nhân Việt Nam không được phục vụ đầy đủ...



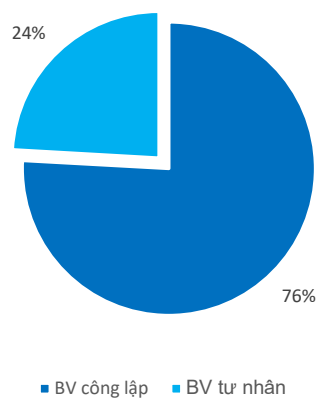
Nguồn: Tổng cục Thống kê Việt Nam (GSO), Ngân hàng Thế giới

Nguồn: FitchSolutions (2022), Tổng cục Thống kê Việt Nam (2020)

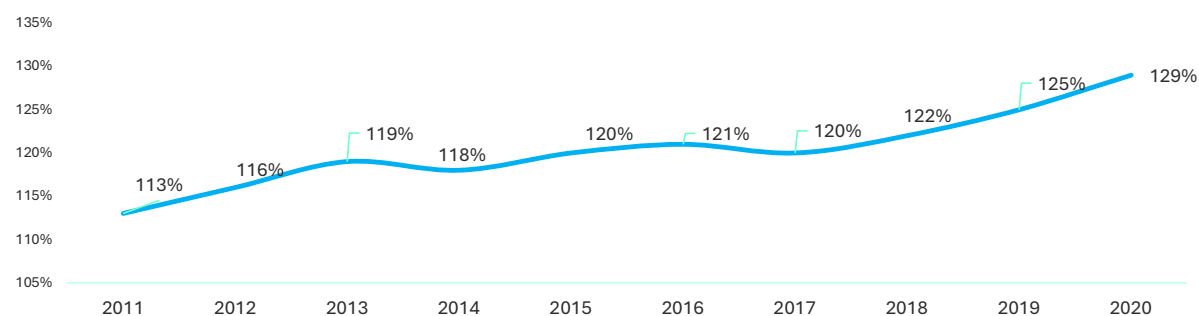
Tổng quan ngành

BỆNH VIỆN CÔNG CHIẾM SỐ LƯỢNG LỚN NHƯNG KHÔNG ĐÁP ỨNG ĐỦ NHU CẦU

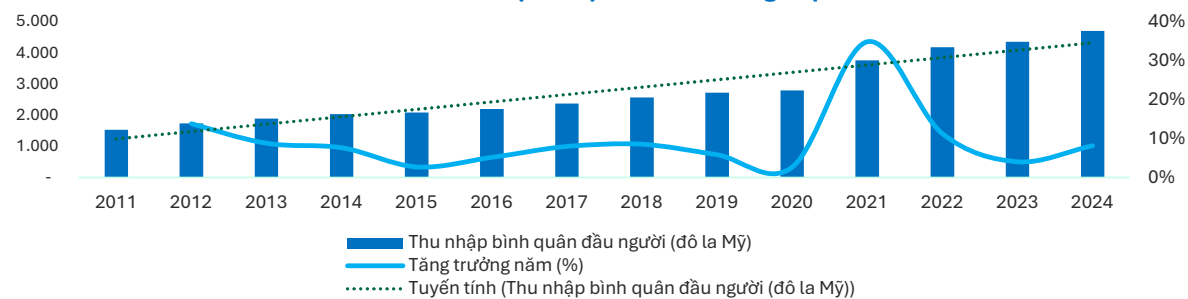
Số lượng bệnh viện tại Việt Nam (2025)



Tỷ lệ sử dụng giường bệnh tại bệnh viện công ở Việt Nam (%)



Thu nhập tăng thúc đẩy nhu cầu cao hơn về các dịch vụ chăm sóc sức khỏe tốt hơn do các bệnh viện tư nhân cung cấp



Nguồn: Tổng cục Thống kê, Hiệp hội Bệnh viện tư nhân Việt Nam

Nguồn: Ngân hàng thế giới

Định hướng phát triển năm 2026 của Tập đoàn



Nâng cao chất lượng chuyên môn, triển khai các DVKT mới và chuyên sâu



Duy trì sự hoạt động ổn định của 3 bệnh viện. Tăng doanh thu từ bệnh viện hiện hữu



Củng cố tổ chức và phát triển đội ngũ lãnh đạo



Đưa dự án BV TNH Lạng Sơn và Dự án BVQTTN giai đoạn 3 vào hoạt động

Định hướng chiến lược và Kế hoạch kinh doanh

Các nhân tố tăng trưởng năm 2026

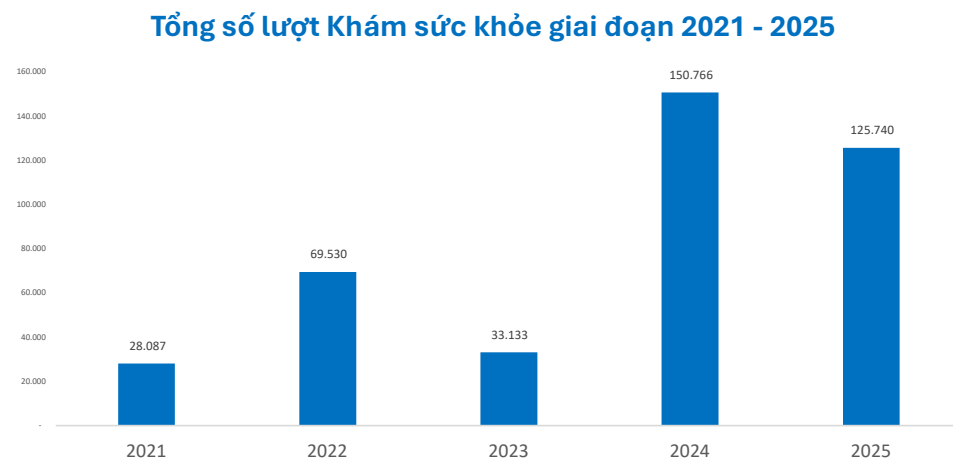
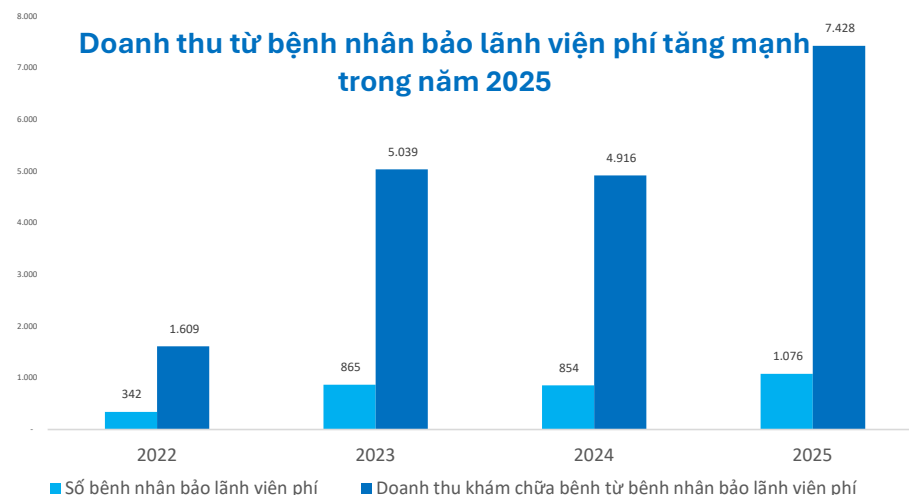
- **Kế hoạch nâng cao chất lượng khám chữa bệnh, phát triển các dịch vụ kỹ thuật mới và chuyên sâu**
 - TNH tiếp tục cải tiến quy trình khám chữa bệnh theo hướng tinh gọn, giảm thời gian chờ đợi, tăng năng suất lao động và nâng cao trải nghiệm khách hàng.
 - Việc ứng dụng công nghệ thông tin, hồ sơ bệnh án điện tử và quản lý dữ liệu tập trung giúp giảm chi phí vận hành, tiết kiệm nguồn lực hành chính và nâng cao tính minh bạch trong quản lý.
 - Tăng cường hợp tác, liên kết với các cơ sở y tế uy tín trong cả nước nhằm nâng cao chất lượng chuyên môn và mở rộng khả năng cung cấp dịch vụ.
- **Kế hoạch phát triển Đội ngũ lãnh đạo**
 - Nâng cao chất lượng quản trị điều hành, chuẩn hóa đội ngũ lãnh đạo các cấp thông qua các chương trình đào tạo chuyên sâu về quản trị bệnh viện, quản trị tài chính và quản trị nhân sự trong môi trường y tế.

Định hướng chiến lược và Kế hoạch kinh doanh

Định hướng chiến lược

Chuyển đổi cơ cấu doanh thu

- Dần dần tăng đóng góp doanh thu của các bệnh nhân không sử dụng thẻ BHXH và giảm sự phụ thuộc vào bệnh nhân sử dụng thẻ BHXH.
- **Hợp tác với các công ty bảo hiểm sức khỏe tư nhân:** Năm 2025, các bệnh nhân bảo lãnh viện phí chỉ chiếm 0.1% về số lượng và 2% về doanh thu khám chữa bệnh.
- **Phát triển Khách hàng doanh nghiệp:** Khám sức khỏe là bước khởi đầu để phát triển đối tượng Khách hàng doanh nghiệp. Trong 4 năm qua, số lượng khám sức khỏe của TNH tăng mạnh.
- Cải thiện chất lượng chăm sóc khách hàng, gia tăng trải nghiệm khách hàng



BỆNH VIỆN MỚI ĐI VÀO HOẠT ĐỘNG

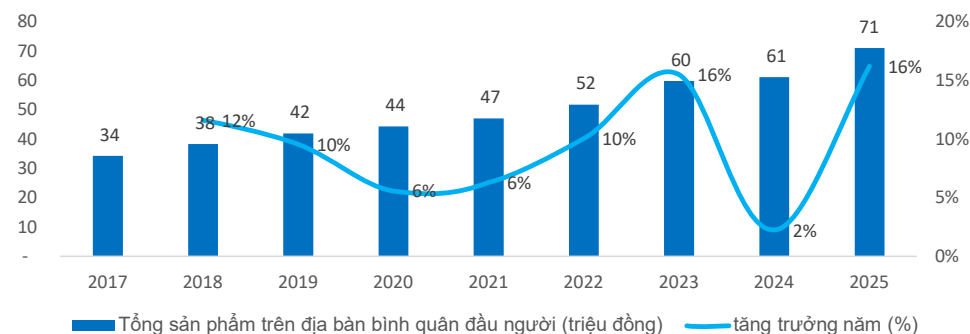
Bệnh viện TNH Lạng Sơn – tỉnh Lạng Sơn

Nằm tại vị trí trung tâm của một tỉnh đang phát triển

- Giới thiệu chung:
 - Bệnh viện đa khoa
 - 300 giường (2 giai đoạn)
 - Quy mô xây dựng: 9 tầng nổi, 1 tầng hầm
 - Tọa lạc tại trung tâm tỉnh Lạng Sơn, là đầu mối giao thương xuyên biên giới của Việt Nam với Trung Quốc.



GRDP bình quân đầu người tăng 7% trong giai đoạn 2017- 2025, tạo nhu cầu về dịch vụ chăm sóc sức khỏe tốt hơn



Nguồn: Tổng cục Thống kê

BỆNH VIỆN MỚI ĐI VÀO HOẠT ĐỘNG

Bệnh viện TNH Lạng Sơn (tỉnh Lạng Sơn)

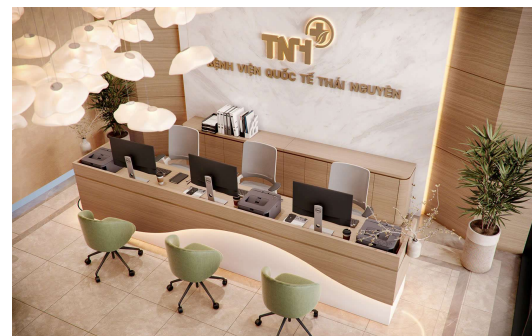
- Bắt đầu khởi công vào tháng 2/2024.
- TNH đã tăng tỷ lệ sở hữu tại TNH Lạng sơn từ 62.5% lên 84.5% vào 27/03/2024.
- Hoàn thành thi công, lắp đặt thiết bị trong tháng 4/2026.
- Đã được Bộ Y tế cấp phép hoạt động ngày 01/7/2026, ký kết hợp đồng KCB BHYT với cơ quan BHXH tỉnh Lạng Sơn ngày 10/7/2026.
- Chính thức tiếp nhận khám chữa bệnh ngày 15/7/2026.



THÚC ĐẨY CÁC DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI

Giai đoạn 3 – Bệnh viện Quốc tế Thái Nguyên

- ĐHCĐ 2024 đã phê chuẩn Giai đoạn 3 vào tháng 6/2024, tại trung tâm tỉnh Thái Nguyên
- Tổng vốn đầu tư: 145 tỷ đồng
- 50 giường bệnh gồm khoa, phòng khám, trung tâm dịch vụ y tế chuyên khoa chất lượng cao...
- Dự án đã được UBND tỉnh Thái Nguyên cấp quyết định chấp thuận điều chỉnh chủ trương đầu tư từ tháng 4/2025.
- Tháng 1/2026 TNH và Bệnh viện Mỹ Đức đã ký kết hợp đồng hợp tác kinh doanh trong lĩnh vực hỗ trợ sinh sản.
- Khoa Phụ Sản đã được chuyển sang hoạt động tại Tòa nhà dự án giai đoạn 3 từ tháng 7/2026.
- Tháng 7/2026, được Sở Y tế tỉnh Thái Nguyên phê duyệt bổ sung 50 giường bệnh và bổ sung danh mục kỹ thuật.
- Trung tâm IVF dự kiến chính thức vận hành từ quý 4/2026.





THANK YOU!

Email: ir.tnh@tnh.com.vn

<https://tnh.com.vn/>